

Informe de Progreso 1 de la Estrategia de Equidad de Taylor Yard

Septiembre de 2025

TY es



Financiado por:

Apoyo adicional por:



LA ROSAH
LA Regional Open Space &
Affordable Housing Collaborative



RESOURCES LEGACY FUND



Presentado por:



Tabla de contenidos

Carta de presentación	3
La Asociación de 100 Acres en Taylor Yard	4
La colaboración LA ROSAH	4
Propósito del informe	4
Contexto del proyecto	5
Geografía e historia	5
Proyectos del parque del río Taylor Yard	7
Condiciones del vecindario	8
Propósito de la TYES Comunitaria	9
Proceso	10
¿Dónde estamos ahora?	10
¿Cómo llegamos aquí?	10
Lecciones de casos similares	11
Prácticas y enfoques	12
¿Cuál es nuestro próximo paso?	13
Áreas de Acción de Equidad	14
Estabilidad de la vivienda	14
Desarrollo de la fuerza laboral	20
Transporte	23
Arte, cultura y recreación	23
Seguridad comunitaria	23
Oportunidades estratégicas	24
Nº 1: Establecer y financiar un panel de orientación comunitaria	24
Nº 2: Crear una oferta de viviendas asequibles	24
Nº 3: Empoderar a los residentes hacia la seguridad habitacional y la propiedad de vivienda	25
Nº 4: Actuar directamente para prevenir el desplazamiento de los inquilinos	25
Nº 5: Promulgar políticas innovadoras contra el desplazamiento	26
Nº 6: Promover un enfoque de atención prioritaria para los residentes sin hogar	26
Nº 7: Apoyar a las pequeñas empresas de larga trayectoria	27
Nº 8: Apoyar programas de capacitación laboral y de habilidades	28
Nº 9: Contratar residentes locales para construir, operar y programar proyectos de 100AP	28
Nº 10: Establecer un acuerdo laboral para el proyecto Taylor Yard	29
Nº 11: Apoyar a vendedores, empresas y artesanos tradicionales de la comunidad	30
Nº 12: Habilitar nuevas oportunidades comerciales para residentes y emprendedores locales	30
Nº 13: Mejorar el acceso, el transporte activo y las conexiones de tránsito	31
Nº 14: Ambiente local saludable	31
Nº 15: Participación comunitaria y educación	32
Nº 16: Historia y creación de espacios	32
Nº 17: Recreación asequible	33
Nº 18: Diseño orientado a la comunidad	33
Nº 19: Respeto comunitario y competencia cultural	33
Nº 20: ¡Diversión!	34
Lecciones aprendidas	35
Propiedad y liderazgo	35
Fondos	35
Pensando regionalmente	35
Asociaciones intersectoriales	36
Próximos pasos	37
Conclusión	37
Reconocimiento y agradecimiento	37

Carta de Introducción

Septiembre de 2025

En nombre de la Asociación de 100 Acres en Taylor Yard, agradezco y me enorgullece compartir el Informe de progreso 1 de la Estrategia de Equidad Comunitaria de Taylor Yard (“TYES comunitaria” o “TYES” por su siglas en inglés). El informe es el resultado de un esfuerzo colaborativo centrado en las voces de los vecinos de Taylor Yard a lo largo del río Los Ángeles, en la investigación y en la consideración de ejemplos similares. En este hito, los miembros de la Asociación de 100 Acres desean agradecer, transmitir la intención de este proyecto de equidad y extender una cálida invitación para que sigan uniéndose a nosotros mientras continuamos con la discusión comunitaria, la planificación y la implementación de estrategias de equidad.

Cuando la Asociación de 100 Acres comenzó a planificar la restauración y la construcción del parque en Taylor Yard, escuchamos atentamente lo que tenían que decir los miembros de la comunidad: sus ideas y esperanzas para el futuro parque, el deseo de conectarse con la naturaleza y también sus inquietudes razonables de que esta importante inversión en espacios abiertos podría contribuir a cambios continuos en sus vecindarios. Lanzamos la Estrategia de Equidad Comunitaria de Taylor Yard para ayudar a abordar posibles cambios y tomar medidas para acentuar los beneficios del nuevo parque mientras comprendemos y minimizamos los posibles desafíos. El Parque del Río Taylor Yard atenderá, en primer lugar, a sus vecinos, quienes esperamos que sientan una conexión significativa con el parque y tengan experiencias con los beneficios de amplia variedad.

Nos entusiasma formar una asociación con la Colaboración Regional de Espacios Abiertos y Vivienda Asequible de Los Ángeles (Los Angeles Regional Open Space and Affordable Housing, LA ROSAH), el Fondo de Legado de Recursos (RLF), el Instituto de Medio Ambiente y Sostenibilidad de la Universidad de California en Los Ángeles (University of California Los Angeles, UCLA) y otros para comenzar con el esfuerzo de TYES comunitaria. Aspiramos a construir un modelo procesable que integre intrínsecamente consideraciones de equidad con grandes proyectos de capital.

Este informe no es una conclusión; más bien, es un hito inicial en un largo camino de colaboración entre miembros de la comunidad, organizaciones y agencias del sector público. Creemos que las oportunidades estratégicas descritas en este informe responden a las inquietudes de la comunidad y establecen un camino para abordar los posibles impactos. La colaboración y la investigación continuas serán cruciales para seguir desarrollando oportunidades estratégicas e implementar medidas para hacerlas realidad.

Así que lo invitamos a participar. Sus conocimientos, ideas y participación son fundamentales para aprovechar todo el potencial de la Estrategia de Equidad de Taylor Yard.

Con enorme gratitud,



Michael Affeldt

Coordinador de Revitalización del Río Los Ángeles,
Ciudad de Los Ángeles, Oficina de Ingeniería,
En nombre de la Asociación de 100 Acres en Taylor Yard

La Asociación de 100 Acres en Taylor Yard

La Ciudad de Los Ángeles (Ciudad), los Parques Estatales de California (Parques Estatales) y la Autoridad de Conservación y Recreación de Montañas (Mountains Recreation and Conservation Authority, por sus siglas en inglés MRCA) son agencias públicas propietarias de 100 acres de tierra adyacente en el noreste de Los Ángeles que alguna vez fue parte de una estación de operaciones ferroviarias conocida como Taylor Yard. La asociación, conocida como 100 Acre Partnership en Taylor Yard, está coordinando la creación del espacio abierto restaurado más grande a lo largo del río Los Ángeles. La asociación surgió a partir de los comentarios de la comunidad sobre la necesidad de un enfoque unificado para mejorar el sitio de Taylor Yard. El área de la Asociación de 100 Acres incluye:



La Asociación de 100 Acres en Taylor Yard

1. Parque Estatal Río de Los Ángeles, un parque existente de 40 acres propiedad de Parques Estatales de California y administrado en cooperación entre Parques Estatales y la Ciudad de Los Ángeles a través del Departamento de Recreación y Parques;
2. La parcela "G1" "Bowtie" de Taylor Yard, una propiedad de 18 acres conocida por su forma distintiva, que está en proceso de ser diseñada y construida y es propiedad de Parques Estatales; y
3. La parcela "G2" de Taylor Yard, una propiedad de 42 acres propiedad de la Ciudad. MRCA compró el derecho a desarrollar una servidumbre de 12.5 acres dentro de la parcela G2.

La colaboración LA ROSAH

El Colaborativo Regional de Espacios Abiertos y Vivienda Asequible de Los Ángeles (conocido como LA ROSAH por sus siglas en inglés), establecido en 2016, es un grupo de organizaciones de justicia habitacional y equidad en parques que creen que nadie debería tener que elegir entre más parques o viviendas más asequibles. LA ROSAH imagina un Los Ángeles vibrante en el que todos los residentes de bajos recursos, de clase trabajadora y de color desempeñen un papel activo en la formación y permanencia en sus vecindarios, y tengan acceso equitativo a parques seguros de alta calidad, espacios abiertos, viviendas asequibles y vecindarios saludables y resilientes.



LA ROSAH
LA Regional Open Space &
Affordable Housing Collaborative

*Colaborativa Regional de Espacios Abiertos y
Vivienda Asequible de Los Ángeles*

Propósito del Informe

Este Informe de Progreso ("Informe") es el primer documento publicado a partir del trabajo del equipo del proyecto TYES. Tiene como objetivo:

- Presentar al equipo del proyecto
- Presentar la geografía del proyecto y los proyectos de la Asociación de 100 Acres
- Describir la intención de la Estrategia de Equidad de la Comunidad Taylor Yard
- Resumir el trabajo realizado hasta la fecha
- Proponer oportunidades estratégicas de acción en materia de equidad
- Solicitar retroalimentación
- Planificar los próximos pasos para TYES

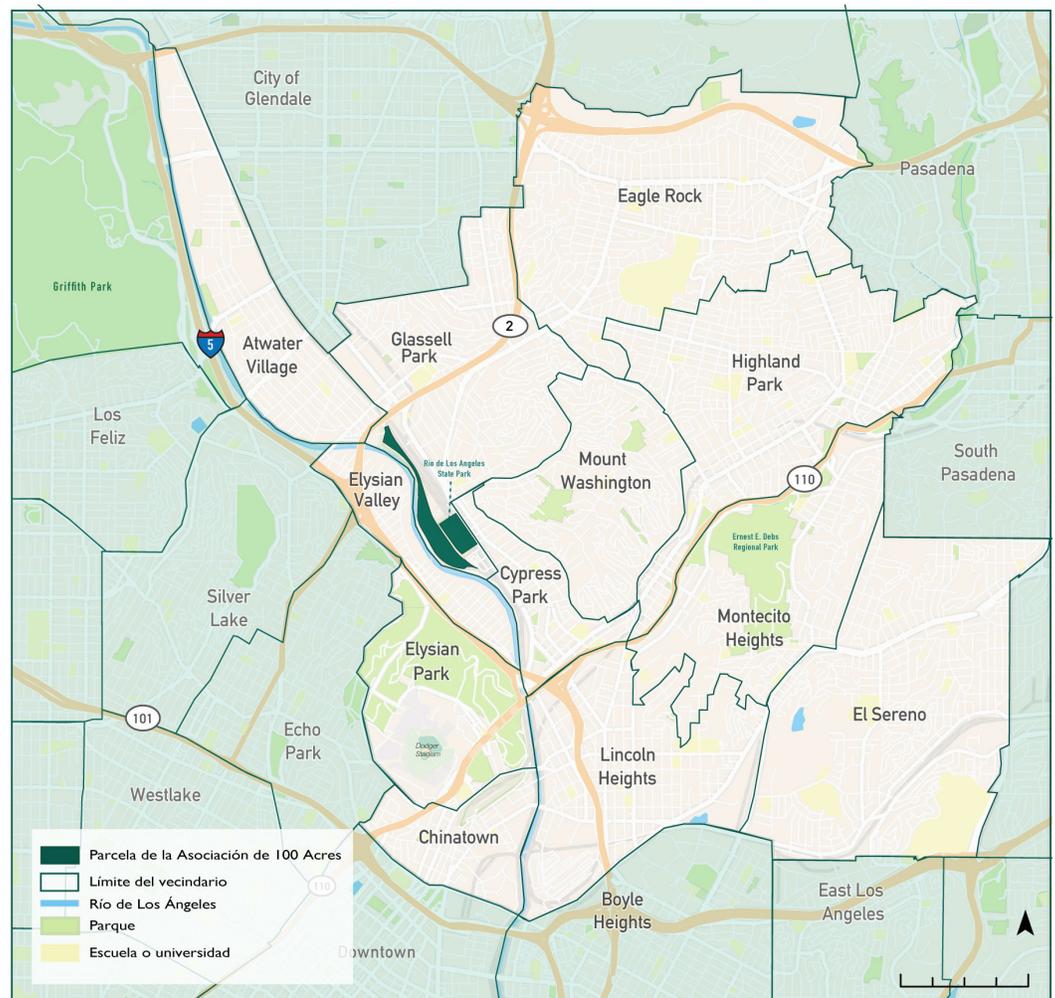
Contexto del proyecto

Geografía e historia

Taylor Yard es una antigua terminal ferroviaria operada por Southern Pacific Railroad, donde se limpiaban y reparaban locomotoras y se clasificaban y preparaban vagones para transportar mercancías a nivel regional hasta la década de 1980. En su apogeo, Taylor Yard empleaba a 5,000 personas y 50 trenes circulaban por sus instalaciones al día. Sin embargo, Taylor Yard carecía de la modernización que tenían otros patios ferroviarios regionales y, en última instancia, la competencia y la infraestructura ferroviaria cambiante lo volvieron obsoleto.¹

Después de la decadencia y el cierre de Taylor Yard como patio ferroviario funcional, los grupos comunitarios buscaron identificar el mejor uso de los bienes inmuebles adyacentes al río. Según un artículo del LA Times de 1991, los miembros de la comunidad expresaron su deseo de que el sitio contuviera nuevos centros comerciales, viviendas asequibles y parques recreativos, lo que impulsaría la revitalización económica de la comunidad después del cierre del patio ferroviario.²

El antiguo patio ferroviario se extiende 2.5 millas entre San Fernando Road y el río Los Ángeles. Está rodeado por los vecindarios del noreste de Los Ángeles que incluyen Atwater Village, Cypress Park, Eagle Rock, Elysian Valley o Frogtown, Glassell Park, Highland Park, Montecito Heights y Mount Washington. Taylor Yard y los vecindarios a sus alrededores están ubicados entre tres autopistas principales, el Dodger Stadium y una variedad de infraestructura industrial.



Vecindarios adyacentes al área de la Asociación de 100 Acres. Mapa hecho por Emma Ramirez, UCLA.

1 Larry Gordon, "Economy, Modernization Quiet Railyard," *Los Angeles Times*, November 17, 1985, www.newspapers.com/article/the-los-angeles-times/131915122/.

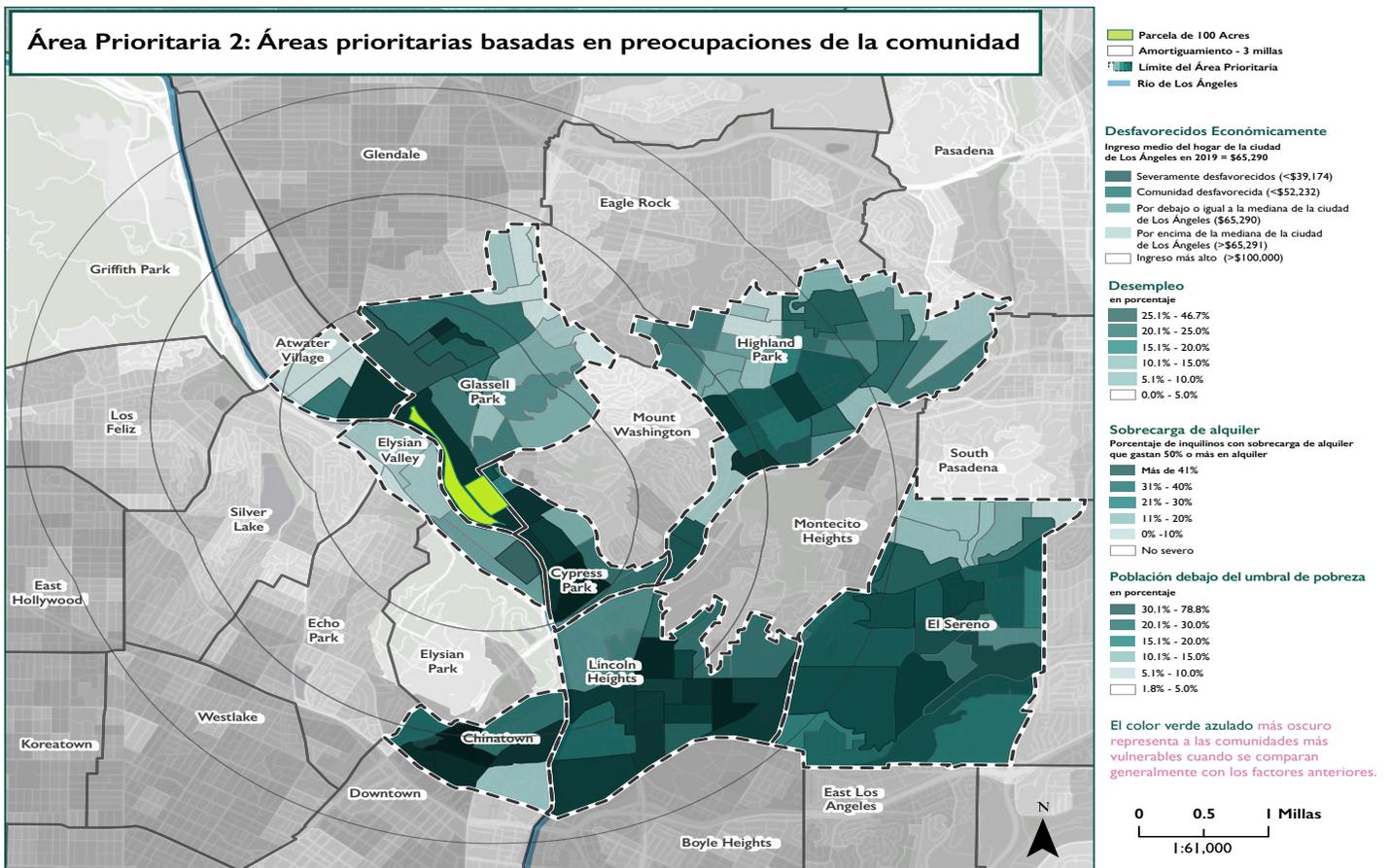
2 Phil Sneiderman, "County Agency Admits It Should Have Told About Plan to Buy Glassell Park Land," *Los Angeles Times*, July 25, 1991.

Taylor Yard está a la orilla oriental del río Los Ángeles a su paso por Elysian Valley, donde el nivel del agua subterránea está tan alto que no se pudo colocar un fondo de concreto en el canal cuando el río estaba en gran parte revestido de concreto para controlar las inundaciones en el siglo veinte. Como resultado, este tramo de fondo blando del río es uno de los pocos lugares donde todavía se puede encontrar hábitat ribereño a lo largo del río.

Aunque los límites del área del proyecto para la TYES Comunitaria evolucionará a través de futuras conversaciones, el esfuerzo de TYES identificó los vecindarios que conforman el noreste de Los Ángeles para comenzar con la participación comunitaria.

Sin embargo, muchos miembros de la comunidad con los que hablamos no especificaron un vecindario en el cual enfocarse; en cambio, enfatizaron la importancia de priorizar las áreas vulnerables, como las comunidades económicamente desfavorecidas, aquellas con una alta carga de alquiler, mayores niveles de desempleo o acceso limitado al transporte público y otros servicios. Con base en estos comentarios, el equipo creó varias capas de datos socioeconómicos según las prioridades identificadas por los residentes dentro de los vecindarios identificados para desarrollar un mapa potencial y un límite para la TYES Comunitaria. Los colores más oscuros en el mapa indican una mayor vulnerabilidad en términos de carga de alquiler, desempleo e ingresos. Las zonas más oscuras, predominantemente en Cypress Park, Glassell Park, Chinatown y Lincoln Heights, también exhiben altos niveles de aislamiento lingüístico y estatus de no ciudadanía.

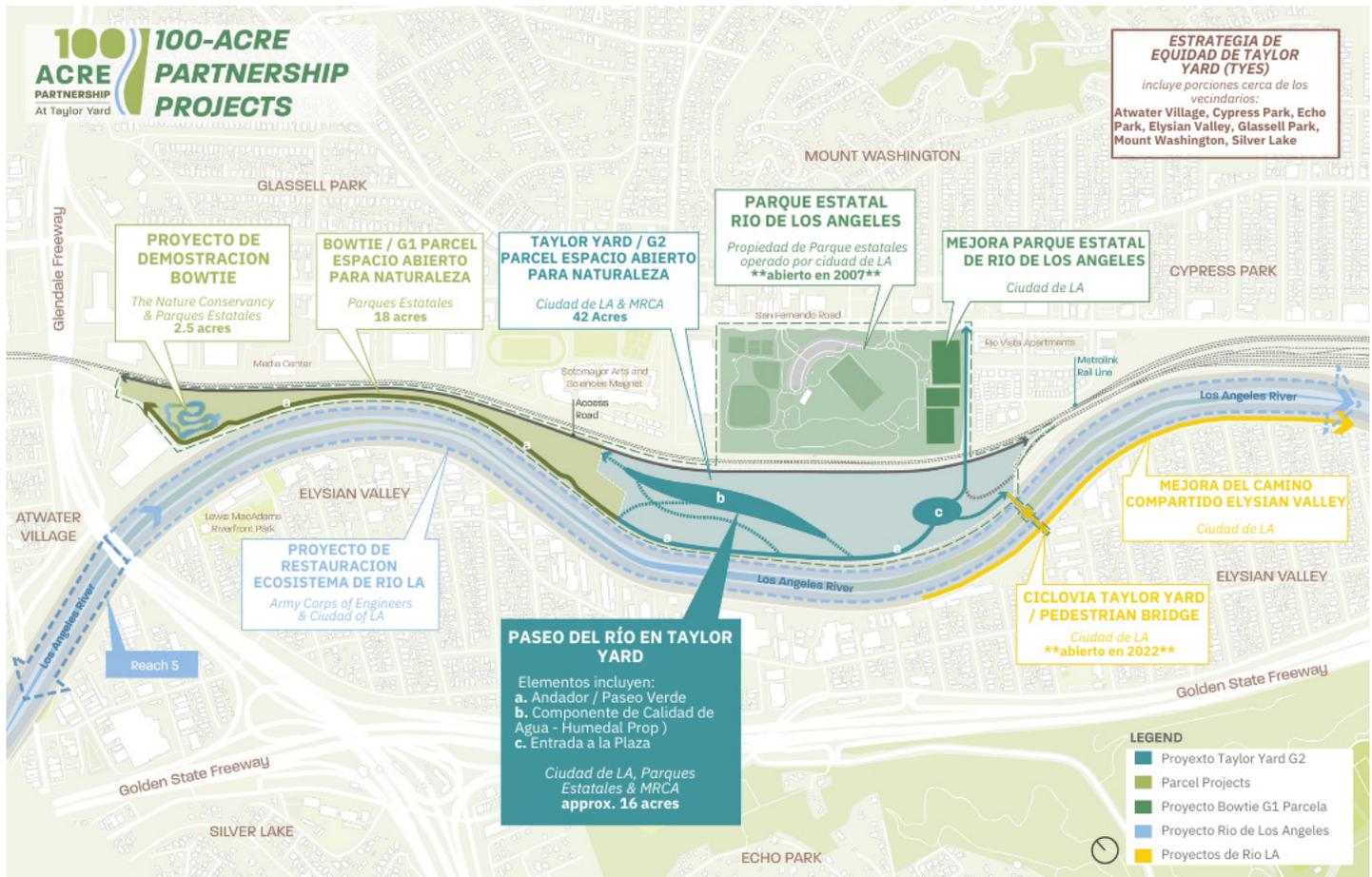
El pueblo indígena de la tierra conocida hoy como el noreste de Los Ángeles se llaman a sí mismos Tongva y Kiche. Los miembros de la comunidad también nos dijeron que, como habitantes ancestrales de esta zona, la comunidad tribal es fundamental, especialmente en el diseño y programación de espacios



Áreas prioritarias según las preocupaciones de la comunidad. Mapa hecho por Emma Ramirez, UCLA IoES.

de reunión y prácticas culturales adyacentes al río. El esfuerzo de TYES Comunitaria deberá llevar a cabo un compromiso más intencional con las comunidades tribales para garantizar que el desarrollo del parque y las estrategias de equidad prioricen las voces y necesidades de los residentes indígenas y las comunidades de sus alrededores. TYES Comunitaria identifica el noreste de Los Ángeles como las tierras ancestrales de los pueblos Gabrielino/Tongva y Kiche, por lo que reconoce el desplazamiento de los antiguos residentes indígenas. Nuestro objetivo es honrar la soberanía indígena y colaborar con los residentes indígenas y locales actuales y emergentes para realizar acciones concretas que apoyen la historia, la soberanía y la cultura de la comunidad.

Proyectos del parque del río Taylor Yard



Crédito de imagen: Asociación de 100 Acres

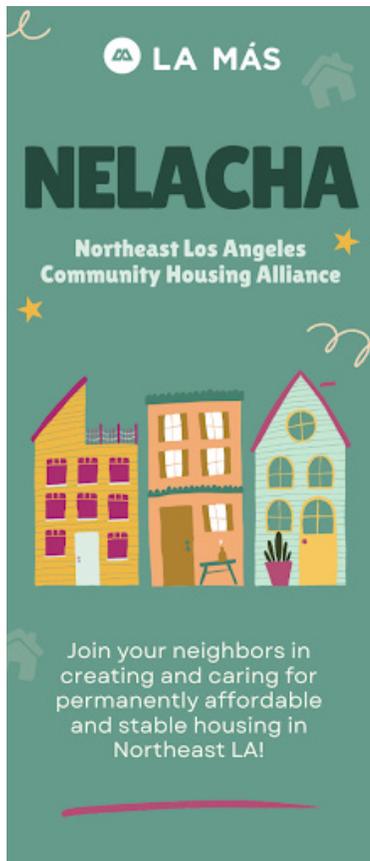
Dentro del área de Asociación de 100 Acres, los proyectos atenderán una variedad de necesidades comunitarias y ambientales. Los proyectos incluirán restauración a gran escala, diseño de espacios abiertos y usos comunitarios, incluidos:

El Paseo del Río en Taylor Yard incluirá el hábitat de los humedales, el tratamiento de las aguas pluviales, el hábitat nativo, senderos y un pabellón comunitario. Paseo del Río se encuentra en su fase de planificación, está ubicado dentro de la parcela G2 y está dirigido por la Ciudad con el apoyo del MRCA.

El Proyecto de Desarrollo Conceptual Bowtie, que restaurará el hábitat de los humedales y creará senderos públicos y espacios abiertos en la parcela Bowtie, está dirigido por Parques Estatales y The Nature Conservancy.

El Proyecto de Mejora de los Campos del Parque Estatal Río de Los Ángeles, que modernizará los campos deportivos y otras instalaciones en el actual Parque Estatal Río de Los Ángeles, está dirigido por la Ciudad con el apoyo del organismo de Parques Estatales.

Condiciones del vecindario



Alianza Comunitaria de Vivienda del Noreste de Los Ángeles. ¡Únase con sus vecinos en la creación y cuidado de viviendas permanentemente asequibles y estables en el noreste de Los Ángeles!

Crédito de imagen: LA Más

Taylor Yard está en un área de Los Ángeles conocida como Northeast LA, o “NELA”, que se extiende a lo largo de doce vecindarios al noreste del centro de la ciudad. NELA alberga a más de 276,400 residentes dentro de un área de 21 millas cuadradas, lo que resulta en una densidad de población de aproximadamente 13,000 personas por milla cuadrada, lo que hace que esta región sea mucho más densa que la ciudad de Los Ángeles en promedio. Los latinos representan al menos el 50% de casi todos los vecindarios de NELA, que en general tiene una población que es aproximadamente 60% latina, 18% asiática y 17% blanca. Muchos residentes hablan un idioma distinto al inglés en casa, siendo el español el idioma más común con un 48%. La población inmigrante dentro de NELA es 12% mayor que la de la ciudad de Los Ángeles en promedio.

NELA tiene una rica historia de patrimonio cultural y organización comunitaria. Inicialmente, cuando se cerró el patio ferroviario, los miembros de la comunidad hicieron campaña contra la expansión de los usos industriales y exigieron espacios verdes y campos de fútbol a lo largo del río.³⁴ Organizaciones como la Asociación de Deportes Juveniles de Anahuak, que comenzó en 1994, brindaron oportunidades para los jóvenes de la comunidad y apoyaron la defensa de espacios verdes equitativos. Hoy, grupos como LA Más y el capítulo del Noreste de Los Ángeles del Sindicato de Inquilinos de Los Ángeles (LA Tenants Union, LATU) continúan organizándose para un futuro comunitario más justo; coordinan la Alianza de Vivienda Comunitaria del Noreste de Los Ángeles (Northeast Los Angeles Community Housing Alliance, NELACHA), un esfuerzo para fomentar el poder comunitario en torno a viviendas permanentemente asequibles que fomenten un sentido de unión.

NELA también ha soportado el peso de múltiples injusticias ambientales. A tres millas del sitio de Taylor Yard, el 40 por ciento de la población vive en vecindarios que están clasificados como comunidades desfavorecidas según el índice CalEnviroScreen 4.0, que utiliza indicadores de carga de contaminación, como la calidad del aire, y características de las poblaciones vulnerables, incluida la raza y la etnia, los ingresos y la situación laboral.⁵ La mayoría de los hogares en NELA están ocupados por inquilinos de bajos ingresos, muchos de los cuales alquilan y gastan más del 30% de sus ingresos familiares en el alquiler. Algunos de estos vecindarios ya están experimentando los efectos de la gentrificación verde alrededor de Taylor Yard, con un aumento en los valores de las propiedades y los alquileres, y un cambio demográfico hacia un mayor porcentaje de hogares conformados por gente blanca y adinerada.

3 “Coalition for a State Park at Taylor Yard,” The River Project, accessed August 6, 2024, www.theriverproject.org/taylor-yard/the-coalition.

4 “The Community Organizes: 2000,” The River Project, accessed August 6, 2024, www.tayloryard.org/the-community-organizes.

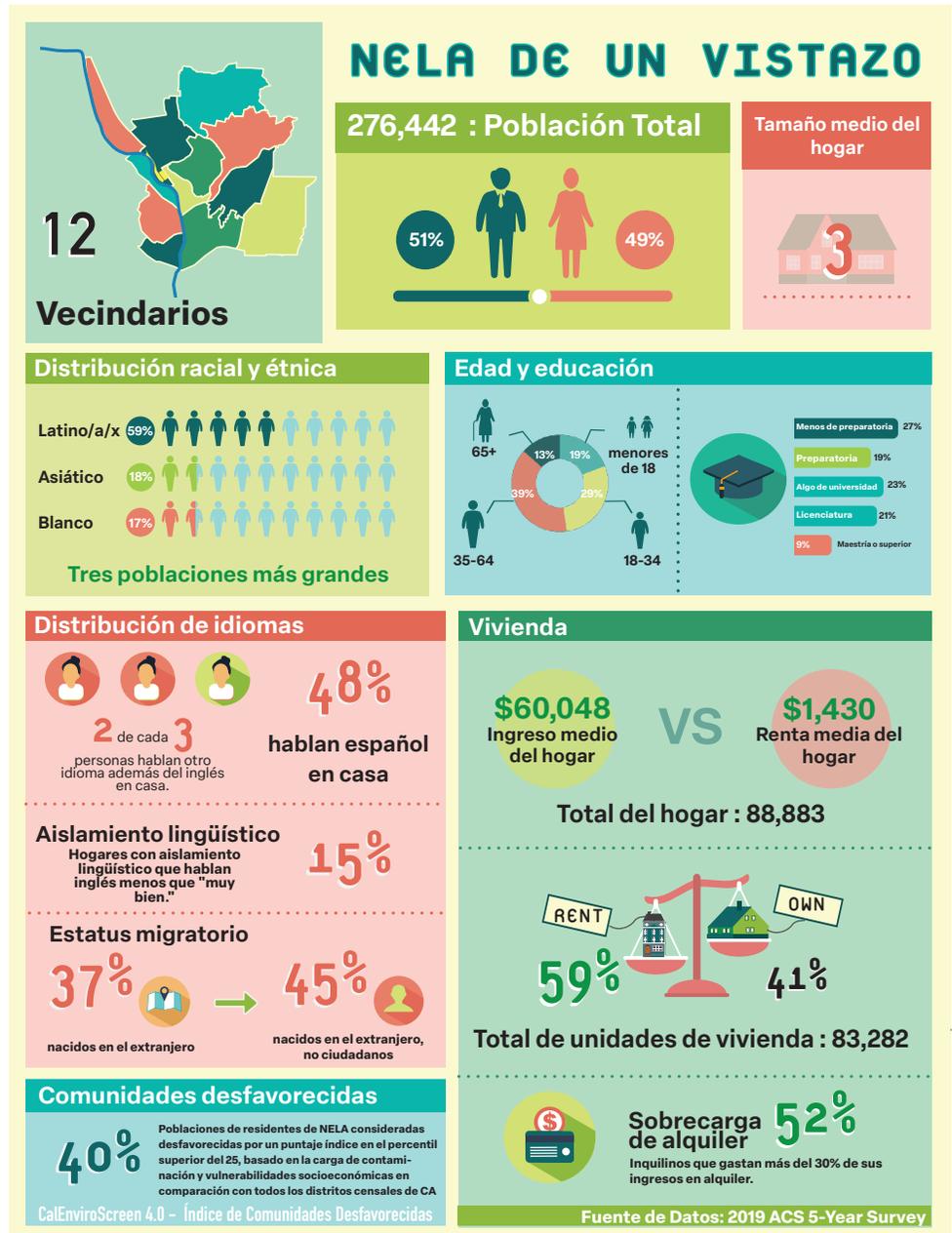
5 “CalEnviroScreen 4.0,” California Office of Environmental Health Hazard Assessment, May 1, 2023, oehha.ca.gov/calenviroscreen/report/calenviroscreen-40.

Propósito de la TYES Comunitaria

Los miembros de la comunidad expresan constantemente su apoyo a los proyectos del Parque del Río Taylor Yard como una oportunidad para disfrutar del hábitat natural restaurado planificado y sus características recreativas. Sin embargo, también expresaron su temor de que estas nuevas instalaciones pudieran generar cambios rápidos en la comunidad y que fuera inasequible para ellos vivir en sus vecindarios y disfrutar del parque. Algunos se preocupan por ser reemplazados por recién llegados más ricos.

Las comunidades de NELA se enfrentan a mayores presiones financieras y sociales que amenazan con desplazar a las comunidades de color y a los residentes de larga data con recursos económicos limitados. El desarrollo de Taylor Yard como un espacio verde de 100 acres podría exacerbar estas presiones, contribuyendo al desplazamiento. La “gentrificación verde” ocurre cuando las inversiones en espacios verdes desencadenan el desplazamiento económico, creando una “paradoja del espacio verde” donde los esfuerzos por brindar un acceso equitativo a los espacios verdes terminan presionando financieramente a los residentes existentes para que se vayan.⁶ Un ejemplo notable es el High Line de Nueva York, que transformó una antigua línea ferroviaria en un parque elevado, lo que provocó desplazamiento económico significativo en el barrio de Chelsea.⁷

Al igual que otros proyectos de desarrollo comunitario equitativo en los Estados Unidos, TYES tiene como objetivo identificar estrategias impulsadas por la comunidad para garantizar que los residentes actuales



NELA de un vistazo. Crédito de imagen: UCLA.

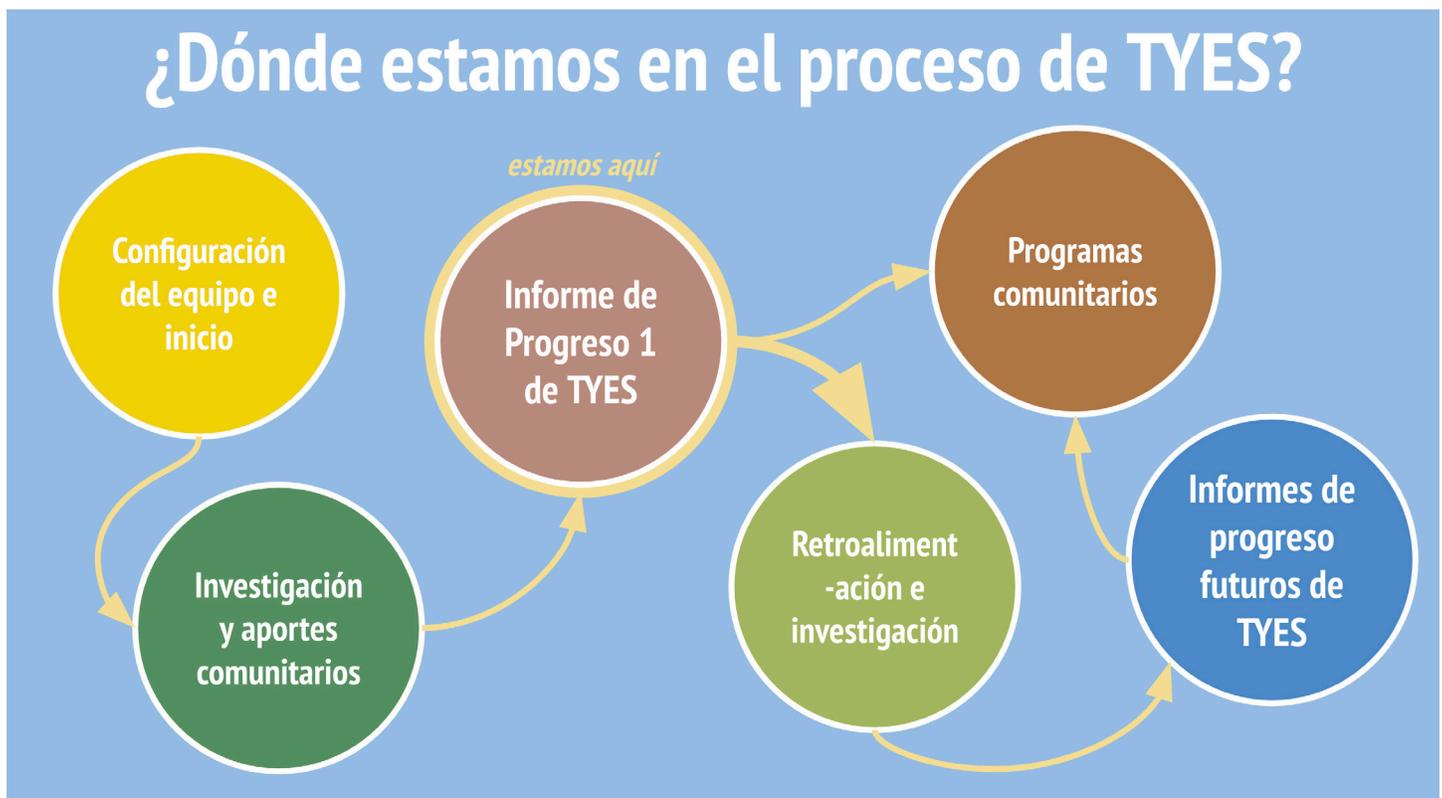
6 Isabelle Anguelovski et al., "Green gentrification in European and North American cities," *Nature Communications* 13, no. 1 (2022): 3816, doi.org/10.1038/s41467-022-31572-1

7 Katherine Flynn, "The High Stakes of the High Line Effect," *Architect Magazine*, February 26, 2019, www.architectmagazine.com/aia-architect/aiafeature/the-high-stakes-of-the-high-line-effect_o.

se beneficien de las nuevas inversiones en parques. Este esfuerzo incluye la implementación de políticas antidesplazamiento que apoyen a los residentes de largo plazo y a las empresas de larga trayectoria al servicio de la comunidad.

La iniciativa de TYES Comunitaria pretende ser una colaboración duradera entre miembros de la comunidad, organizaciones y agencias del sector público para prepararse y abordar los cambios en las comunidades del noreste de Los Ángeles a medida que las inversiones públicas en espacios verdes llegan a la comunidad. Al trabajar juntos para minimizar los desafíos asociados al desarrollo, los vecinos que probablemente se verán más afectados por la creación del parque podrán prosperar, conectarse y beneficiarse del nuevo espacio del parque, junto con el resto de la región.

Proceso



Crédito de imagen: Michael Affeldt.

¿Dónde estamos ahora?

El Informe de Progreso 1 documenta el trabajo de TYES hasta la fecha, que incluyó sesiones iniciales de elaboración de estrategias y escucha, investigación y conversaciones con la comunidad. El trabajo realizado hasta el momento ha identificado oportunidades de impacto que se describen en este informe.

¿Cómo llegamos aquí?

El concepto de integrar la planificación de la equidad con la planificación y la ejecución de la restauración física y las mejoras en toda el área de la Asociación de 100 Acres comenzó alrededor de 2019. Al escuchar los temores de desplazamiento de los miembros de la comunidad, el personal del proyecto realizó talleres internos que incluyeron reflexiones sobre la gentrificación y cuestiones de equidad. Al mismo tiempo, el equipo buscó perspectivas externas y conoció casos piloto de casos similares en todo el país.

En 2021, la Ciudad de Los Ángeles, en nombre de la Asociación de 100 Acres, reunió fondos y luego formó una asociación con LA ROSAH, el Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad de la UCLA y el Fondo de Legado de Recursos para desarrollar el proyecto de TYES como una respuesta sincera a los comentarios de la comunidad. Este equipo tiene el beneficio de una amplia gama de experiencias y perspectivas y comparte el objetivo de brindar mejoras al parque y, al mismo tiempo, mitigar los efectos negativos.

Taylor Yard Equity Strategy RFI Released May 2021



I THEREFORE MOVE that the City Engineer, or his designee, be authorized to negotiate and execute a \$290,000 agreement with the Resources Legacy Fund (RLF), funded by both the City (\$190,000) and the RLF (\$100,000), for the planning, analysis, research, and community outreach associated with the program development of the Community Taylor Yard Equity Strategy (TYES), and further, to work with the Los Angeles Regional Open Space and Affordable Housing organizations and other community members and experts to collaboratively develop the TYES.

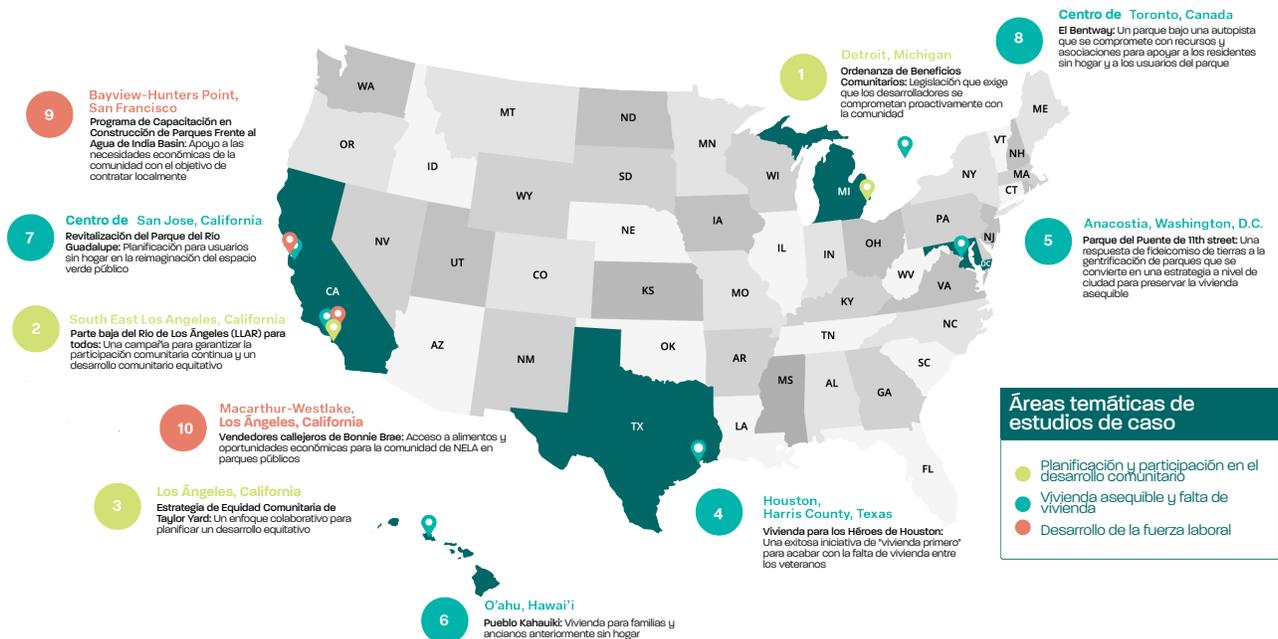
Motion Signed by Mayor Garcetti, June 30, 2022

Estrategia de Equidad de Taylor Yard. Moción firmada por el alcalde Garcetti el 30 de junio de 2022. Crédito: Michael Affeldt.

Lecciones de casos similares

A medida que la Asociación de 100 Acres comenzó a desarrollar el concepto de la Estrategia de Equidad de Taylor Yard y a hacer planes para integrar la planificación de la equidad comunitaria con el proyecto de restauración del parque, buscamos inspiración y ejemplos de casos similares. Investigamos iniciativas que incluyen el 11th Street Bridge Park (Washington, D.C.), Buffalo Bayou (Houston, Texas), Atlanta BeltLine (Atlanta, Georgia), The 606 Project (Chicago, Illinois), High Line (Nueva York, Nueva York) y otras.

ESTRATEGIAS DE EQUIDAD EN TODO EL PAÍS



(Consulte el Apéndice A: Informe de la UCLA para obtener más información sobre los estudios de casos de pares.)

El equipo de TYES Comunitaria observó y adoptó prácticas exitosas como:

- Establecer el proyecto como una asociación entre el gobierno, organizaciones sin fines de lucro y organizaciones comunitarias
- Involucrar a múltiples niveles de gobierno y buscar promotores
- Perseguir oportunidades de financiación
- Incluir socios de investigación académica

A partir de este análisis de proyectos de pares, reconocimos el papel fundamental que desempeñan la investigación cualitativa y cuantitativa para comprender y comunicar los posibles impactos y preocupaciones en el desarrollo de parques. Esta fase inicial se basó en gran medida en analizar las condiciones existentes, escuchar las voces de la comunidad e investigar el contexto de políticas y planificación para la TYES Comunitaria.

Prácticas y enfoques

Revisar planes y participación anteriores

Nuestro trabajo comenzó con una revisión de los planes existentes y los esfuerzos de participación en el noreste de Los Ángeles. Esta investigación, dirigida por el equipo de la UCLA, nos permitió comprender y honrar los esfuerzos de participación pasados. Nuestro análisis identificó las prioridades de la comunidad de planes anteriores y las hemos reintegrado en los esfuerzos de participación actuales para evaluar su relevancia actual.

Entender la comunidad a través de los datos

El equipo de UCLA reunió datos sobre quienes viven cerca del sitio de Taylor Yard, y la ciudad de Los Ángeles trabajó con la EPA para realizar un análisis de la fuerza laboral para los vecindarios alrededor de la parcela G2 de Taylor Yard. El trabajo de la UCLA incluyó una asignación de recursos, un análisis de políticas de estabilidad de vivienda y desarrollo de la fuerza laboral y perfiles de vecindarios con análisis de datos completados sobre factores clave que contribuyen a la vulnerabilidad de la población y la gentrificación.



Sesión de estrategia previa al lanzamiento. Crédito de imagen: Natalie Donlin-Zappella.

Desarrollar conjuntamente la estrategia de difusión de TYES

El 16 de marzo de 2023, convocamos a más de 40 líderes comunitarios para una sesión de estrategia previa al lanzamiento. Líderes de organizaciones de residentes y basadas en la comunidad (community-based organizations, CBO) del noreste de Los Ángeles, representantes de otras CBO del área de Los Ángeles, socios del sector público y expertos en desarrollo equitativo de fuera del área de Los Ángeles asistieron a la sesión para ayudarnos a profundizar las relaciones y orientarnos en las comunidades locales. El equipo ajustó nuestras estrategias de alcance, identidad visual y estrategia de mensajería para Community TYES en función de sus comentarios y dirección.

Escuchar con atención y generar confianza

Nos centramos en generar confianza reuniéndonos con las personas donde se encuentran y apoyándonos en las relaciones existentes para identificar líderes comunitarios clave. Realizamos entrevistas individuales con los residentes para escuchar con atención sus necesidades y experiencias insatisfechas. A medida que involucramos con los miembros de la comunidad, les pedimos que nos conectaran con otras personas que deberían participar en el proceso TYES. Este enfoque de entrevistas “de boca en boca” nos ayudó a establecer confianza y avanzar a un ritmo apropiado para la comunidad. Un organizador comunitario de la TYES Comunitaria realizó entrevistas con más de 20 residentes del NELA que eran voluntarios y organizadores, revisando, discutiendo y validando las prioridades identificadas en esfuerzos de planificación anteriores y en conversaciones comunitarias actuales. Los miembros del equipo de TYES Comunitaria también participaron y documentaron las preocupaciones expresadas en las reuniones comunitarias del NELA.

Buscar voces nuevas

También nos esforzamos por llegar a personas que no habían participado en esfuerzos de planificación anteriores para garantizar que las estrategias de desarrollo equitativas sean inclusivas y reflejen las prioridades de toda la comunidad. Nuestro alcance incluyó hablar con hablantes monolingües de español, residentes indocumentados y aquellos con acceso limitado a la tecnología o recursos.

Participar en reuniones comunitarias existentes

A instancias de los actores de la comunidad, nuestro equipo participó en reuniones que ya se llevan a cabo en NELA para no duplicar esfuerzos. También nos aconsejaron tener cuidado con lo que pedimos a los miembros de la comunidad y cubrir necesidades como alimentación, cuidado de niños y traducción. Incorporamos a nuestro presupuesto recursos para que individuos y organizaciones comunitarias interactúen con nosotros, y proporcionamos alimentos, tarjetas de regalo y estipendios para apoyarlos a ellos y sus contribuciones en este proceso.

Para obtener más detalles sobre los métodos, el enfoque y los análisis de datos descritos anteriormente, consulte el Apéndice A. Para obtener más información sobre la sesión de estrategia previa al lanzamiento, consulte el Apéndice B.

¿Cuál es nuestro próximo paso?

Este Informe de Progreso 1 marca un hito importante en el desarrollo continuo de TYES. Los próximos pasos incluyen recopilar y procesar los comentarios sobre este informe, continuar la investigación y participar en más conversaciones comunitarias. El equipo también trabajará para definir programas y políticas detalladas dentro de las veinte áreas de oportunidad identificadas durante este proceso y comenzará a probar algunas para su implementación. Este trabajo culminará con la publicación de la primera versión de un plan de estrategia de equidad de Taylor Yard en aproximadamente un año.

La TYES permanecerá respaldada por la Asociación de 100 Acres y la colaboración de la Ciudad de Los Ángeles con la Colaboración LA ROSAH. Los grupos de partes interesadas, incluidos el gobierno, el mundo académico, las empresas y las organizaciones sin fines de lucro, seguirán participando y se sumarán para ayudar a implementar estas oportunidades.

Áreas de Acción de Equidad

Los esfuerzos de la TYES Comunitaria han destacado varias áreas de acción para la equidad, que transmiten la urgencia de la preocupación de la comunidad y ayudan a priorizar oportunidades estratégicas de acción. En particular, a través del análisis demográfico, conversaciones con las partes interesadas, reuniones comunitarias y esfuerzos de divulgación, identificamos dos áreas para un análisis más profundo: 1) **estabilidad de la vivienda** y 2) **desarrollo de la fuerza laboral**. En esta sección profundizamos en cada uno de estos temas.

Estabilidad de la vivienda

En nuestra investigación preliminar, identificamos la asequibilidad y la estabilidad de la vivienda como una preocupación crítica para los miembros de la comunidad, quienes abogaron por diversas soluciones de propiedad de vivienda accesibles para los residentes de bajos ingresos, específicamente las personas mayores, las personas sin vivienda y las que están en riesgo de desplazamiento. La estabilidad y la asequibilidad de la vivienda pasaron a ocupar el primer lugar entre las prioridades de TYES debido a los costos de vivienda en constante aumento y las limitadas unidades asequibles en la comunidad.

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Necesitamos más oportunidades y procesos para que las comunidades del noreste de Los Ángeles se involucren significativamente en cada proceso de desarrollo dentro de nuestras comunidades, como el desarrollo de tierras, políticas de vivienda y procesos de toma de decisiones de la ciudad.”

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Vamos a ser desplazados por la gentrificación. Ahora que la tierra se va a limpiar, ¿eso significa que podemos quedarnos aquí?”

Los miembros de la comunidad enfatizaron que se necesitan acciones urgentes para abordar la gentrificación y el desplazamiento, garantizando que los residentes actuales se beneficien del desarrollo del parque y estén protegidos del desalojo. Los residentes también expresaron su frustración por el lento apoyo a las políticas públicas y la desconfianza en los programas existentes. Hicieron hincapié en la necesidad de contar con definiciones precisas de asequibilidad en las políticas de vivienda para garantizar que los responsables de las políticas dirijan las inversiones a quienes tienen más probabilidades de sufrir desplazamientos debido a la falta de recursos. Los residentes consideran que los problemas de vivienda están entrelazados con el desarrollo del parque, y enfatizan la necesidad de tomar medidas para abordar las preocupaciones sobre el desplazamiento. Los residentes destacaron

los desafíos de vivienda que el parque de 100 acres pueda agravar y que, para romper el ciclo de desconfianza dentro de la comunidad, los desarrolladores de parques deben responder a las necesidades reales de vivienda. Las preocupaciones incluían las implicaciones financieras de la

gentrificación que agrava el desplazamiento. Algunos residentes expresaron su apoyo a un cambio cultural en relación con las clases sociales y la asequibilidad, estableciendo paralelismos con injusticias históricas.

A pesar de los desafíos, los residentes mantienen la esperanza de una NELA libre de desplazamientos a través de redes de solidaridad y la defensa de cambios regulatorios. La TYES Comunitaria pretende contribuir a este movimiento escuchando a los residentes, fortaleciendo los ecosistemas de solidaridad e implementando estrategias de desarrollo equitativo.

Barrios predominantemente de inquilinos con costos altos de vivienda

Casi el 60% de los residentes del NELA son inquilinos. Esta proporción de inquilinos es aún mayor en muchos vecindarios dentro del NELA, especialmente Chinatown, Cypress Park, Elysian Park y Lincoln Heights, que tienen tasas de viviendas ocupadas por inquilinos muy superiores al 60%. Casi todos los residentes de Chinatown son inquilinos (el 95%). Los únicos vecindarios que tienen una tasa de propiedad de vivienda superior al 50% son Mount

Washington (62%), Eagle Rock y Montecito

Heights (ambos con 52%). Dentro del NELA, el 52% de los inquilinos gasta el 30% o más de sus ingresos en el alquiler, mientras que la mitad de estos inquilinos se considera gravemente afectado por el alquiler y gasta el 50% o más en él.

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“La asequibilidad es clave. Tenemos que entender dónde estamos. Ejemplo de Lincoln Heights. Muchos de nosotros ya no hablamos de asociaciones público-privadas para la vivienda; necesitamos viviendas de propiedad pública. Necesitamos... sentarnos con la Asociación de 100 Acres y decir, ustedes están hablando de lo hermoso que va a ser, pero nosotros tenemos que mirar el componente financiero de esto. La mayoría de estas personas no estarán aquí cuando esté terminado. Los gobiernos necesitan decir, miren, vamos a hacer estas zonas de anti-gentrificación.”

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Se supone que la Medida W, la Medida A y otras políticas son para comunidades desfavorecidas, pero esas son las comunidades que están siendo desplazadas. Estos se convierten en parques para los ricos. Las políticas deben cambiarse antes del diseño. Ni siquiera podemos usar el término ‘asequible,’ porque ¿‘asequible’ para quién? Incluso ‘de bajos ingresos’ no es significativo de la misma manera. Tenemos niveles completamente nuevos de pobreza. Eso necesita ser parte de nuestra conversación sobre equidad.”

Oferta limitada de unidades nuevas y asequibles

La falta de disponibilidad de viviendas asequibles ha generado cada vez más presiones de desplazamiento sobre los residentes de largo plazo. Dentro de NELA, el alquiler bruto medio es de \$1,450 y el valor medio de la vivienda es de \$623,600. Desde 2010, el alquiler bruto medio ha aumentado un 11% y los precios de la vivienda en la zona han aumentado un 15%. Es importante señalar que el Crédito Fiscal para Viviendas de Bajos Ingresos (Low Income Housing Tax Credit, LIHTC) contribuyó con un aumento del 53% de las unidades de vivienda asequibles en algunos vecindarios del NELA en los últimos 10 años; sin embargo, este subsidio no es suficiente para sostener la densidad de hogares de bajos ingresos en esta zona. La falta de inversiones en viviendas más asequibles, sumada

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Muchas veces, cuando se construyen edificios de apartamentos, las personas de vecindarios lejanos los consiguen. ¿Qué podemos hacer [nosotros] para calificar para esas propiedades?”

que requieren que los desarrolladores designen un porcentaje de unidades como asequibles para inquilinos de bajos ingresos a cambio de incentivos como bonificaciones de densidad. El vencimiento de los convenios de asequibilidad plantea desafíos para la vivienda subsidiada. El Elemento de Vivienda de Los Ángeles 2021-2029 informa 6,356 unidades con restricciones que expiran entre 2021 y 2026, y 3,056 unidades entre 2026 y 2031. Cerca de Taylor Yard, desarrollos inmobiliarios como Rio Vista Apartments y Taylor Yard Apartments utilizan programas de financiación federal como LIHTC, que exige un pacto de asequibilidad de 55 años. Ampliar este plazo y aplicarlo a diversos programas de subsidios podría impedir conversiones a tasas de mercado. La propuesta de actualización del Plan Comunitario del Centro de Los Ángeles, por ejemplo, propone un pacto de asequibilidad de 99 años para unidades de vivienda asequibles financiadas con fondos privados.

Los residentes de NELA abogaron por viviendas de densidad media que aumenten la asequibilidad y mantengan el carácter del vecindario. Las ciudades están revisando las regulaciones de zonificación para promover la “vivienda intermedia” (de tres a cinco unidades), que se alinea con la estética del vecindario. California ha aprobado leyes a nivel estatal que incentivan las

al hecho de que el número de unidades de vivienda vacantes para alquiler o venta ha disminuido en un 48% desde 2010, limitó drásticamente la disponibilidad de viviendas tanto para inquilinos como para propietarios.

Producir viviendas asequibles a largo plazo

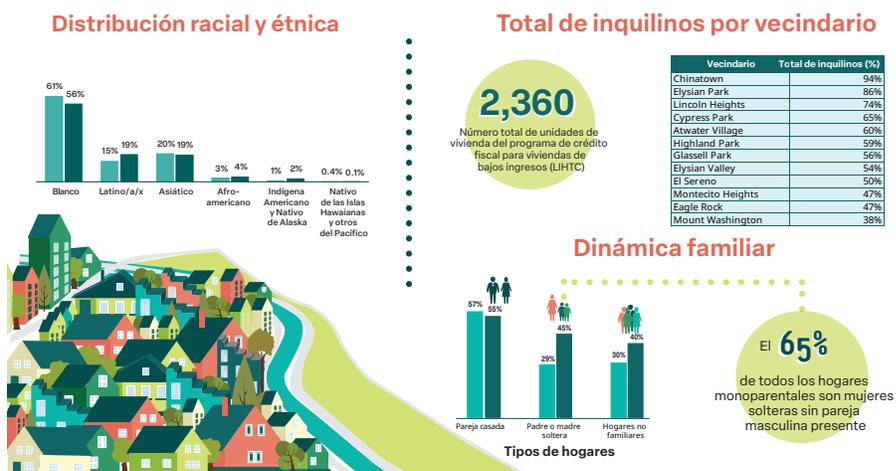
California implementó políticas para abordar la escasez de viviendas asequibles para inquilinos de bajos ingresos, lo que incluye el uso de terrenos de propiedad pública, la entrega de incentivos y la asignación de ingresos para la asequibilidad de la vivienda (consulte la Tabla 1 a continuación). Municipios como Los Ángeles también han promulgado políticas de zonificación inclusiva,

El estado de LA VIVIENDA Y LA FALTA DE VIVIENDA de 2010-2019

Guía: ● 2010 ● 2019



INQUILINOS DE UN VISTAZO:



Crédito de imagen: UCLA.

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Los miembros de la comunidad necesitan trabajar. No solo involucrarse a través de la participación comunitaria, sino trabajar en proyectos que se desarrollen en sus comunidades, y necesitan ser alcanzados donde están. Capacitar a los residentes sobre cómo influir en sus comunidades para obtener servicios directamente.”

unidades de vivienda complementarias (ADU) y flexibilizan los estándares para desarrollos de relleno como dúplex y cuádruplex en lotes anteriormente ocupados por viviendas unifamiliares.⁸

Modelos de vivienda alternativos

Algunos defensores de la vivienda asequible en Los Ángeles también están explorando modelos alternativos de vivienda. La vivienda social es un modelo de vivienda que sigue siendo asequible a perpetuidad y que es de propiedad colectiva y gobernada por los residentes. En el caso de las viviendas sociales, los residentes que viven en un edificio tienen voz y voto en cómo se gestiona y opera el mismo. En algunos edificios de viviendas sociales, los inquilinos tienen la oportunidad de adquirir sus viviendas realizando pagos asequibles.^{9,10} Los miembros del Concejo Municipal de Los Ángeles presentaron recientemente una moción para utilizar los nuevos fondos de vivienda generados por la Medida ULA (Unidos para

Alojar a Los Ángeles) para explorar la vivienda social como una estrategia viable para la inversión en vivienda.¹¹

Protecciones y asistencia para inquilinos

Los residentes de NELA desean mayores protecciones de alquiler y estabilización de alquileres. Actualmente, la Ley de Viviendas de Alquiler de Costa-Hawkins ofrece una cobertura limitada y sólo permite el control de alquileres en unidades construidas

antes de 1995, excluyendo casas unifamiliares y condominios. Los alquileres bajo esta ley se restablecen en caso de vacante. La AB 1482, promulgada en 2019, impone un límite estatal de aumentos anuales

Highest and Lowest Levels of Education by Neighborhood and Unemployment			
Neighborhood	< High School (%)	Bachelor's Degree or > (%)	Unemployment Rate (%)
City of Los Angeles	2%	24%	6%
Lincoln Heights	41%	18%	9%
Atwater Village	16%	43%	5%
El Sereno	33%	21%	9%
Montecito Heights	26%	37%	7%
Cypress Park	40%	20%	9%
Elysian Park	40%	28%	6%
Elysian Valley	26%	29%	4%
Eagle Rock	12%	46%	6%
Highland Park	25%	29%	7%
Mount Washington	17%	45%	7%
Chinatown	37%	22%	6%
Glassell Park	22%	34%	7%

Niveles más altos y más bajos de educación por vecindario y desempleo: Vecindario / < Preparatoria (%) / Licenciatura o > (%) / Tasa de desempleo (%).

Crédito de imagen: UCLA.

8 Department of City Planning, *Department of City Planning Recommendation Report (case: CPC-2023-5273-CA)* (Los Angeles: City of Los Angeles, 2023), planning.lacity.gov/plndoc/Staff_Reports/2023/11-16-2023/CPC_2023_5273_Commission_Packet_11.16.23.pdf.

9 Jessica Semega and Melissa Kollar, “Increase in Income Inequality Driven by Real Declines in Income at the Bottom,” *United States Census Bureau*, September 13, 2022, www.census.gov/library/stories/2022/09/income-inequality-increased.html.

10 H. Jacob Carlson and Gianpaolo Baiocchi, “Social Housing: How a New Generation of Activists Are Reinventing Housing,” *Nonprofit Quarterly*, June 6, 2023, nonprofitquarterly.org/social-housing-how-a-new-generation-of-activists-are-reinventing-housing/.

11 Administrator, “Los Angeles Councilmembers Introduce ‘Social Housing’ Motion,” *The Los Angeles Post*, May 28, 2024, lapost.us/?p=65046.

de alquiler del 10 % para los edificios construidos antes de 2007 que no estén bajo estabilización de alquiler.

Medidas recientes en otras ciudades del sur de California, como Bell Gardens y Cudahy, establecen topes de alquiler más estrictos debido a los costos de la vivienda y la inflación. La Ordenanza 925 de Bell Gardens restringe los aumentos de alquiler al 50% del Índice de Precios al Consumidor (IPC) o al 4% anual, con protecciones para los inquilinos contra desalojos injustos después de 12 meses (la protección resultó en un límite de aumento reciente de solo 1,9%). Cudahy limita los aumentos de alquiler al cambio del IPC o al 3%.

La asistencia para el alquiler, como el programa de Asistencia de Alquiler de Emergencia de California, brinda ayuda durante las transiciones y previene la inseguridad de vivienda. Sin embargo, la asistencia para el alquiler, si bien es vital, no aborda el aumento de los valores de las propiedades ni el vencimiento de los convenios de asequibilidad. Es necesario priorizar la asequibilidad a largo plazo.

Personas sin hogar

Con el aumento de los costos y viviendas asequibles limitadas, la crisis habitacional que empeora continúa empujando a las personas a la inestabilidad en la vivienda y al sinhogarismo. Un enfoque de vivienda equitativo debe brindar recursos para que las personas puedan permanecer en la vivienda y acceder a ella, incluidas aquellas que experimentan o están en riesgo de quedarse sin hogar.

El condado de Los Ángeles está dividido en ocho áreas de planificación de servicios (SPA) que brindan asistencia y servicios a personas sin hogar; NELA se incluye en la SPA 4 para Metro LA. En 2023, el número total de personas sin hogar en SPA 4 que fueron documentadas durante el Censo de Personas sin Hogar de la Autoridad de Servicios para Personas sin Hogar de Los Ángeles (LAHSA) fue de 18.531.

NELA Opportunity Youth			
Neighborhood	2010 (%)	2019 (%)	Percent Change
Aggregated Total	12.7%	11.7%	-7.9%
Chinatown	12.1%	19.2%	59.3%
Lincoln Heights	15.0%	17.3%	15.5%
Cypress Park	14.1%	14.5%	2.7%
Highland Park	15.9%	13.2%	-17.1%
Mount Washington	15.7%	11.9%	-24.4%
Glassell Park	15.7%	11.2%	-28.8%
Elysian Park	16.1%	9.7%	-39.4%
Elysian Valley	16.1%	9.7%	-39.9%
El Sereno	9.5%	9.4%	-1.5%
Montecito Heights	10.2%	9.4%	-8.5%
Atwater Village	10.7%	8.9%	-16.9%
Eagle Rock	7.9%	6.7%	-15.8%

*Oportunidad Juvenil de NELA:
Vecindario / 2010 (%) / 2019 (%) / Cambio porcentual. Total agregado.
Crédito de imagen: UCLA.*

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“La educación y las oportunidades para los jóvenes son una prioridad. Los jóvenes deben estar involucrados en imaginar, desarrollar, construir y sostener infraestructura que ayude a crear una comunidad y un medio ambiente resiliente al clima, y quiero ver más colaboración con colegios para programas de certificación local para jóvenes y otros en la comunidad.”

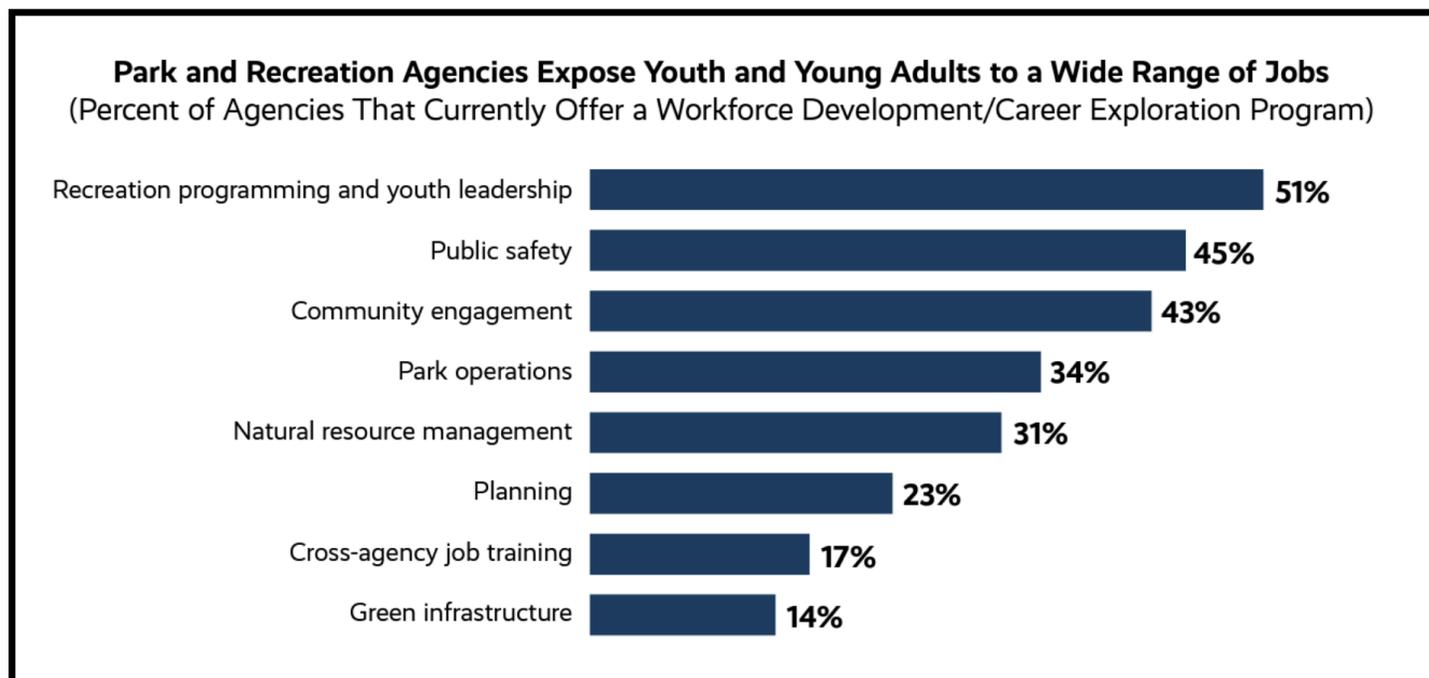
VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Ofrecer oportunidades pagadas para cuidar la tierra. Proporcionar capacitación accesible y pagada para las futuras generaciones, fortaleciendo la estabilidad económica de los residentes que tienen mucho tiempo viviendo aquí y de la clase trabajadora del noreste de Los Ángeles a través de estrategias como ingreso básico universal y preparación universitaria.”

De estas personas, el 69% no tenía dónde refugiarse y vivía en la calle. Casi el 25% de las personas sin refugio en el condado de Los Ángeles viven en SPA 4.¹² La mayor concentración de personas sin hogar se encontraba en Chinatown y la parte norte de Lincoln Heights, en el límite de Cypress Park. Una estrategia para abordar estas cifras es utilizar fondos para viviendas de apoyo, como el Proyecto Homekey, un programa de la era de la pandemia con fondos para convertir hoteles en unidades de vivienda. De acuerdo a los datos del condado de Los Angeles, actualmente no hay sitios del Proyecto Homekey en NELA.¹³

Las políticas no solo deben crear caminos hacia la estabilidad de la vivienda, sino que también deben considerar a los visitantes sin hogar en el diseño y la programación del futuro parque. Las personas sin hogar con frecuencia se ven obligadas a permanecer en espacios públicos y dependen de las comodidades publicas. A como el proyecto va diseñado y construido,

las características del sitio como los baños, espacios abiertos, y provision de comidas y bebidas deben diseñarse teniendo en cuenta las necesidades y los usos de las personas sin hogar que utilizarán el parque.



Las agencias de parques y recreación exponen a los jóvenes y adultos jóvenes a una amplia gama de trabajos (Porcentaje de agencias que actualmente ofrecen un programa de desarrollo de fuerza laboral/exploración de carreras).

Programación recreativa y liderazgo juvenil / Seguridad pública / Participación comunitaria / Operaciones de parques / Gestión de recursos naturales / Planificación / Capacitación laboral entre agencias / Infraestructura verde.

¹² “Los Angeles County Homelessness & Housing Map,” County of Los Angeles, March 7, 2024, storymaps.arcgis.com/stories/400d7b75f18747c4ae1ad22d662781a3.

¹³ Ibid.

Desarrollo de la fuerza laboral

NELA, alberga a 148.041 trabajadores. La fuerza laboral es predominantemente latina (57%), seguida por blanca (21%) y asiática (18%). El número de mujeres trabajadoras ha aumentado un 13% desde 2010, pero los hombres siguen predominando. El ingreso familiar promedio es de \$70,851, alcanzando su máximo en Eagle Rock y Mount Washington, pero es menor en Chinatown y Lincoln Heights. Las industrias clave incluyen educación, atención médica y asistencia social (22%), artes, entretenimiento, recreación,



Fuerza laboral civil total

148,041

Fuerza laboral por sexo



Las tres principales industrias por ocupación en 2019

- 21% Servicios educativos, atención médica y asistencia social
- 14% Artes, entretenimiento y recreación, y servicios de alojamiento y comida
- 12% Servicios profesionales, científicos y de gestión, y administración y manejo de desechos

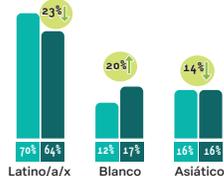
Ingreso medio por hogar por vecindad



Desempleo



Distribución étnica

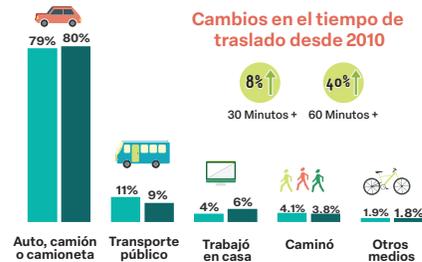


Educación

Logro educativo



Medio de transporte de los trabajadores



Cambios en el tiempo de traslado desde 2010



Pobreza

Población que vive en pobreza



Vecindarios con la tasa de pobreza más alta



Crédito de imagen: UCLA.

VOCES DE LOS RESIDENTES Y ORGANIZADORES DEL NORESTE DE LOS ÁNGELES

“Seguridad del agua, educación climática y medioambiental para niños de todas las edades, incluidos los de 18 años, para que aprendan más sobre estos temas.

Necesitamos que los programas sean asequibles y, en su lugar, pagar a los jóvenes por participar. Involucrar a los jóvenes en cómo ayudar a sus comunidades, ayudándolos a adquirir liderazgo y habilidades. Crear trabajos que permitan a los jóvenes sobresalir y crecer en sus puestos.”

alojamiento y servicios de alimentación (14%), y servicios profesionales, científicos, de gestión, administrativos y servicios de gestión de residuos (12%).

El desempleo en NELA, que disminuyó del 9% al 7.21% (2010-2019), se mantiene por encima del promedio de la ciudad del 6.47%, con Cypress Park que experimentó un aumento del 35% y ahora tiene la tasa más alta. El nivel educativo varía: NELA cuenta con un 5% más de poseedores de título de licenciatura, pero también con un 25% más de residentes sin educación secundaria en comparación con el promedio de la ciudad. Las tendencias de la fuerza laboral impactan la seguridad financiera, de vivienda y alimentaria, y Cypress Park se diferencia de Eagle Rock, Atwater Village y Elysian Valley, que tienen menor desempleo, mayor nivel de educación e ingreso familiar promedio más alto.

Para garantizar la estabilidad económica, las políticas y los programas deben ampliar las oportunidades educativas y comerciales, especialmente en los barrios con un alto porcentaje de jóvenes en búsqueda de oportunidades (jóvenes de entre 16 y 24 años que no trabajan ni asisten a la escuela). NELA tiene un promedio de 12% de jóvenes en búsqueda de oportunidades, con tasas más altas en Chinatown (19%), Lincoln Heights (17%) y Cypress Park (15%). Chinatown experimentó un aumento del 60% en jóvenes en búsqueda de oportunidades desde 2010, una tendencia empeorada por la pandemia de COVID-19 en casi todos los vecindarios.

Entrenamiento individual

El desarrollo individual de la fuerza laboral es vital y requiere programas de capacitación accesibles, talleres profesionales y herramientas para navegar en las búsquedas de empleo en línea, especialmente para el 15% de personas que no hablan inglés en NELA. Las colaboraciones con organizaciones locales pueden mejorar la capacitación laboral, proporcionando habilidades esenciales y orientación. Los centros comunitarios de fuerza laboral, como los 16 centros WorkSource del Departamento de Desarrollo Económico y Laboral (EWDD) de la Ciudad de Los Ángeles, ofrecen apoyo multilingüe. Cerca de Taylor Yard, el Centro WorkSource del Noreste de Los Ángeles ofrece talleres y recursos, ayudando a los residentes en la gestión financiera y las entrevistas, además de asesoramiento personalizado. Diversos programas de formación atienden sectores de alta demanda, ampliando las perspectivas laborales.

Apoyo a las pequeñas empresas y desarrollo económico

Las pequeñas empresas son activos comunitarios vitales que proporcionan empleo y servicios esenciales. La pandemia de COVID-19 los golpeó duramente: LAEDC informó que casi la mitad cerraron en abril de 2021 y hubo una disminución del 28,6% en negocios abiertos en Los Ángeles. Las empresas “pequeñas” más grandes recibieron más ayuda que las microempresas, lo que resultó en pérdidas de empleos y una recuperación lenta, con 392.000 empleos con salarios dignos perdidos en el condado de Los Ángeles.¹⁴

Aunque los programas de ayuda federales y estatales, como el Fondo de Revitalización de Restaurantes, han finalizado, la Subvención de Recuperación de Microempresas de Los Ángeles continúa, ofreciendo hasta \$5,000 para gastos de COVID-19. Como ocurre con muchos programas financiados con fondos públicos, el éxito y la aceptación dependen de la información accesible, de sólidas iniciativas de difusión y de la asistencia a los participantes interesados. Las iniciativas de apoyo específicas, como la designación de Zona de Buena Alimentación de Los Ángeles, abordan áreas que carecen de opciones de alimentos saludables. Modelos como el enfoque de economía regenerativa de LA Más priorizan la propiedad y la participación de la comunidad, empoderando a los residentes a través de la creación de cooperativas y la toma de decisiones. Simplificar los procedimientos de puesta en marcha de empresas y brindar apoyo, incluida información accesible en distintos idiomas y programas específicos para cada sector, puede incentivar el espíritu emprendedor local. Programas como el Seasoned Accelerator de SEE-LA¹⁵ y el Founders Business Accelerator de LACI ofrecen tutoría y orientación para el desarrollo empresarial.¹⁶

14 Los Angeles County Economic Development Corporation, *Pathways for Economic Resiliency: Los Angeles County 2021 - 2026* (Los Angeles County: Los Angeles County, 2021), wdacs.lacounty.gov/wp-content/uploads/2021/02/Pathways-for-Economic-Resiliency-Executive-Summary-copy.pdf.

15 “Seasoned Accelerator,” Food Access Los Angeles, accessed August 6, 2024, foodaccesssla.org/seasoned-accelerator.

16 “Founders Business Accelerator (FBA),” Los Angeles Cleantech Incubator, accessed August 6, 2024, lincubator.org/fba.

Desarrollo de parques

Los parques pueden impulsar el desarrollo económico y crear oportunidades profesionales en gestión, programación, mantenimiento y gestión ambiental. Estos trabajos pueden ofrecer una remuneración competitiva y oportunidades de crecimiento profesional. Una encuesta de la Asociación Nacional de Parques y Recreación encontró que un tercio de los parques ofrecen programas de desarrollo de la fuerza laboral, y más del 50% de los parques urbanos participan, en comparación con el 24% de los parques rurales.¹⁷ Alrededor del 90% de los líderes de parques se asocian con organizaciones externas para la implementación del programa, centrándose en habilidades como primeros auxilios, horticultura e infraestructura verde. Los objetivos clave incluyen brindarles a los jóvenes sus primeros empleos, cultivar un personal diverso, expandir la programación y crear oportunidades económicas.¹⁸

El Cuerpo de Acción Climático Estadounidense de la Administración Biden¹⁹ tiene como objetivo capacitar y emplear a 20,000 jóvenes en trabajos de energía limpia y conservación, centrándose en comunidades marginadas.²⁰ California tiene el Cuerpo de Conservación de California²¹ y programas como la pasantía para jóvenes en la Conservación de Parques Nacionales Golden Gate²² que educan a pasantes diversos sobre la programación de parques y sistemas naturales, priorizando a las comunidades marginadas.

Los parques también pueden apoyar el desarrollo económico a través de infraestructura para la venta y el comercio mediante eventos como festivales y mercados, implementando políticas de promoción de la venta y asegurando que la infraestructura física respalde a los vendedores para impulsar el acceso de las pequeñas empresas y los ingresos de los parques.

17 National Recreation and Parks Association. *Workforce Development and Career Exploration in Parks and Recreation* (Ashburn: NRPA, 2021), www.nrpa.org/contentassets/c2e4bf8e532c40bc919b143be6aaf935/2021-workforcedevreport.pdf.

18 Ibid.

19 The White House. "FACT SHEET: Biden-Harris Administration Launches American Climate Corps to Train Young People in Clean Energy, Conservation, and Climate Resilience Skills, Create Good-Paying Jobs and Tackle the Climate Crisis." Statements and Releases. September 20, 2023. www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2023/09/20/fact-sheet-biden-harris-administration-launches-american-climate-corps-to-train-young-people-in-clean-energy-conservation-and-climate-resilience-skills-create-good-paying-jobs-and-tackle-the-climate/

20 Ibid.

21 "California Conservation Corps," California Conservation Corps, accessed August 6, 2024, ccc.ca.gov.

22 Asima Jansveld et al., *Embedding Equity in Public Space* (New York City: The High Line Network, 2022), toolkit.highline-network.org/wp-content/uploads/2022/05/HighLineNetwork-CommunityFirstToolkit.pdf.

Otras áreas de acción en materia de equidad

Si bien la estabilidad de la vivienda y el desarrollo de la fuerza laboral se articularon como prioridades centrales en los esfuerzos de participación comunitaria, los miembros de la comunidad describieron otras áreas prioritarias potenciales, incluido **el transporte, las artes y la cultura, la recreación, and la seguridad comunitaria.**

Transporte

Los residentes actuales del NELA necesitan opciones de transporte más sólidas y conectadas para satisfacer sus necesidades básicas. Las mejoras del transporte público deben priorizar las rutas peatonales y las condiciones de las calles y aceras deben ser más seguras para los peatones y ciclistas. A pesar de las inversiones propuestas en transporte multimodal, los miembros de la comunidad enfatizaron que el estacionamiento debe seguir siendo una prioridad.

Arte, cultura y recreación

A los residentes les gustaría ver espacios de reunión dedicados al arte, la cultura y la recreación activa que sean culturalmente relevantes para las comunidades adyacentes, económicamente asequibles o gratuitos y que brinden actividades de enriquecimiento para los jóvenes de color y los jóvenes de clase trabajadora. Las comodidades deben dar cabida a la diversidad de usuarios del parque proporcionando sombra, asientos, arte culturalmente representativo y señalización educativa, oportunidades para el cultivo de alimentos en la comunidad y un centro comunitario de usos múltiples. A los miembros de la comunidad les gustaría participar de manera destacada en los procesos de diseño.

Seguridad comunitaria

Los residentes describieron su deseo de desviar recursos de la aplicación punitiva (multas, tarifas, vigilancia policial) y, en cambio, invertir en la construcción de una comunidad, centrando las necesidades y preocupaciones de los residentes indocumentados, los miembros de la comunidad sin vivienda, los vendedores, las personas con diversas necesidades de accesibilidad, los jóvenes y los ancianos dentro de NELA.

Oportunidades estratégicas

A través de la participación temprana con los residentes, escuchamos inquietudes sobre cuestiones ambientales, vivienda, presiones económicas e inequidades en la salud pública. La vivienda, la falta de vivienda y la equidad económica fueron las preocupaciones principales. Como primer paso, exploramos posibles oportunidades estratégicas para abordar estas cuestiones con la intención de explorarlas y desarrollarlas aún más en colaboración con otros socios.

Oportunidad n.º 1: Establecer y financiar un panel de orientación comunitaria

Un Panel de Orientación Comunitaria (CGP) sería un grupo permanente integrado por residentes locales y partes interesadas. Los miembros de CGP estarían facultados para brindar aportes clave sobre difusión, políticas, programas y gastos para la planificación e implementación de la TYES. Los miembros de CGP ayudarían a garantizar que las prioridades de la comunidad permanezcan al frente del trabajo de la TYES y en la implementación de los proyectos de parques y restauración de la Asociación de 100 Acres. La fortaleza de un CGP se vería consolidada por el compromiso y la intención de la Asociación de los 100 Acres y otros actores de la agencia de centrar el aporte del CGP en la planificación y ejecución.

Un ejemplo local de un organismo de participación comunitaria similar incluye: [la Medida ULA](#) tiene un grupo inicial de quince miembros del Comité de Supervisión, compuesto por trece miembros con derecho a voto y dos miembros asesores para apoyar el desarrollo del liderazgo juvenil. El Comité de Supervisión Ciudadana de ULA recibe personal dedicado y compensación por asistencia a las reuniones, financiados por la Medida ULA.

Etiquetas: Poder comunitario, Transparencia

Oportunidad n.º 2: Crear una oferta de viviendas asequibles

La inversión en proyectos liderados por el público y asociaciones con organizaciones sin fines de lucro, fideicomisos de tierras y otros desarrolladores de viviendas comunitarias debería explorar oportunidades de vivienda pública y social, viviendas cooperativas de ingresos mixtos, colectivos de vivienda dirigidos por residentes, fideicomisos de tierras comunitarios y otros modelos de vivienda asequible permanente que le den a la comunidad el control de la vivienda. Los socios profesionales en este espacio incluyen fideicomisos de tierras comunitarios, como El Sereno Community Land Trust y Los Angeles Chinatown Community Land Trust, así como NELACHA, un grupo de trabajo que aborda la estabilidad de la vivienda para las personas de color de clase trabajadora. NELACHA se asocia con inquilinos, propietarios y expertos en vivienda para crear viviendas permanentemente asequibles y administradas por la comunidad. Buscan aprovechar fondos públicos como la Medida ULA y el Programa de Intervención de Vivienda por Ejecución Hipotecaria del Estado (Foreclosure Intervention Housing Program, FIHPP) para la adquisición y el desarrollo de viviendas, utilizando fondos de inquilinos y privados para cubrir las brechas de financiamiento.

Etiquetas: Vivienda, Estabilización

Oportunidad n.º 3: Empoderar a los residentes hacia la seguridad habitacional y la propiedad de vivienda

Además de aumentar la oferta de unidades disponibles, se pueden tomar medidas para empoderar a los residentes hacia una mejor seguridad habitacional y caminos hacia la propiedad de una vivienda, incluso a través de capacitación basada en derechos y recursos financieros. Las estrategias pueden implicar una variedad de enfoques en materia de educación, políticas y apoyo financiero, tales como:

- Programas de educación para compradores de vivienda para ayudar a los miembros de la comunidad a aprender sobre las formas de ingresar al mercado, obtener financiamiento y obtener asistencia.
- Clubes de compradores de vivienda que ayudan con los costos de cierre y los pagos iniciales.
- Defensa de la aprobación de la Ley de Oportunidad de Compra para Inquilinos de Los Ángeles (LA TOPA), que permitiría a los inquilinos hacer la primera oferta por su edificio si este se pone a la venta.
- Educación sobre los derechos de los inquilinos para ayudarlos a comprender las muchas protecciones y recursos existentes para permanecer seguros en sus hogares.
- • Capacitación y campaña de concientización pública sobre la utilización de las herramientas existentes contra el desplazamiento en Los Ángeles y la ampliación de las estrategias de propiedad comunitaria.

Etiquetas: Vivienda, Estabilización, Educación, Inquilinos, Poder Comunitario

Oportunidad n.º 4: Actuar directamente para prevenir el desplazamiento de los inquilinos

Un aspecto central del potencial del trabajo de la TYES son las polizas y los programas que permiten a los residentes actuales que alquilan permanecer y prosperar en sus vecindarios. Para estabilizar y empoderar a los inquilinos existentes vulnerables al desplazamiento, los residentes pidieron asistencia para el alquiler, fortalecimiento del control de alquileres y ordenanzas contra el acoso, esfuerzos de defensa contra el desalojo, educación sobre los derechos de los inquilinos y una red de ayuda mutua en materia de vivienda que se financiará en NELA. TYES podría ayudar a identificar apoyo para organizaciones comunitarias y socios en derechos de los inquilinos para desarrollar estos programas, aprovechando su confianza y redes existentes.

Apoyo de asociaciones entre las redes locales de inquilinos en NELA y los expertos regionales en derechos de los inquilinos para realizar un análisis profundo contra el desplazamiento y desarrollar estrategias específicas para la protección y la estabilidad de los inquilinos. Los residentes expresaron la necesidad de contar con planes claros y específicos de NELA para evitar el desplazamiento e información más detallada sobre las vulnerabilidades de los vecindarios al desplazamiento y la gentrificación, particularmente en áreas como Chinatown, Cypress Park, Glassell Park, Highland Park, Lincoln Heights, Atwater Village y Elysian Valley.

- Incorporar a los organizadores del LATU del Noreste, que tienen amplia experiencia en la organización de inquilinos en el área, en los esfuerzos contra el desplazamiento de la TYES. Las herramientas para rastrear nuevos desarrollos y señales tempranas de desalojos o ventas podrían permitir a los organizadores elaborar estrategias para oportunidades de adquisición y

preservación y nuevos desarrollos en la comunidad.

- Invertir en la red de ayuda mutua de vivienda y el programa de asistencia de alquiler de NELA. Los residentes necesitan apoyo continuo para ayudar a los inquilinos con los trámites y la protección de sus derechos, especialmente durante la falta de alquileres. Iniciativas como el Proyecto Popular de la Federación Laboral de Los Ángeles demuestran la eficacia de las redes de ayuda mutua.
- Ampliar los servicios de defensa legal a través de la colaboración con socios como Stay Housed LA, una iniciativa conjunta de la Ciudad de Los Ángeles, el condado de Los Ángeles y proveedores locales que ofrecen recursos cruciales²³ para prevenir el desalojo, incluida la educación de los inquilinos y asistencia legal para cuestiones como violaciones de seguridad y desalojos ilegales.

Etiquetas: Vivienda, Estabilización, Inquilinos

Oportunidad n.º 5: Promulgar políticas innovadoras contra el desplazamiento

Existen oportunidades para desarrollar una variedad de políticas antidesplazamiento, ya sea por parte del gobierno municipal, del condado o del estado. El desarrollo de políticas es un proceso complicado que involucra muchas voces, pero una política sólida puede tener un enorme impacto. Algunas áreas de posible trabajo político incluyen: Desarrollar e implementar protecciones que no permitan la pérdida neta de viviendas asequibles junto con el desarrollo de parques. Garantizar que el proceso de actualización del Plan Comunitario del Noreste de Los Ángeles aborde las prioridades de TYES. Establecer zonas anti-gentrificación.

Etiquetas: Política, Vivienda, Estabilización

Oportunidad n.º 6: Promover un enfoque de atención prioritaria para los residentes sin hogar

Los comentarios de la comunidad durante la difusión de TYES destacaron la postura compasiva de los residentes del NELA hacia las personas sin vivienda. Los residentes priorizan viviendas de apoyo dedicadas, refugios provisionales y más espacios seguros que integran viviendas y recursos en una infraestructura comunitaria más amplia y priorizan la seguridad y la comodidad de los residentes sin vivienda. Se necesitan más opciones de refugio y vivienda permanente para los residentes sin hogar en el noreste de Los Ángeles, centrándose en el acceso con bajas barreras y servicios integrales. La concejal Eunisses Hernández celebró la apertura de Northeast New Beginnings en Cypress Park en enero de 2024, atendiendo estas necesidades. Este innovador refugio provisional puede albergar hasta 95 residentes y ofrece unidades de distintos tamaños, comodidades esenciales y servicios integrales en el lugar, que incluyen asesoramiento, comidas, colocación laboral y atención médica, lo que marca un paso importante para satisfacer las demandas de la comunidad.

Los socios locales podrían incluir a The Silver Lake, Echo Park, Los Feliz, Atwater Village y Hollywood Neighborhood Homeless Coalition (SELAH NHC); LA Homeless Services Authority (LAHSA); The People Concern; [Food Justice Collaborative](#) organizado por LA Más; y grupos de ayuda mutua como [Neno Collective](#) y [LA Street Care](#).

Etiquetas: Vivienda, Personas sin hogar

Oportunidad n.º 7: Apoyar a las pequeñas empresas de larga trayectoria

Los problemas de asequibilidad también están afectando a las empresas y a los trabajadores locales, que también necesitan espacios asequibles y estables para realizar negocios. Los residentes sintieron que esta falta de asequibilidad afectaba desproporcionadamente a los hablantes monolingües de clase trabajadora. Los residentes quieren que las pequeñas empresas locales permanezcan y tengan estabilidad y crecimiento económico. También quieren que las empresas locales y los servicios comunitarios contraten a miembros de la comunidad local, lo que tiene el potencial de resolver múltiples desafíos que enfrentan los trabajadores de NELA.

Posibles socios y vías de desarrollo en esta área de oportunidad, encontramos lo siguiente:

- **Conectar a propietarios de pequeñas empresas en riesgo de desplazamiento con apoyo de asistencia legal y recursos.** Los residentes quieren ver derechos para las empresas locales que alquilan, como políticas de estabilización de alquileres comerciales y protecciones para los inquilinos para evitar el desplazamiento de pequeñas empresas de larga trayectoria que sirven a la comunidad, pero son vulnerables al aumento de los alquileres. Para recibir apoyo inmediato para prevenir el desplazamiento, identifique a las pequeñas empresas en riesgo de gentrificación y trabaje con socios que brinden apoyo y asesoramiento legal a las pequeñas empresas, como Inclusive Action for the City (Inclusive Action) y el Programa Regional de Asistencia Legal para Pequeñas Empresas de Los Ángeles.
- **El Programa Regional de Asistencia Legal para Pequeñas Empresas de Los Ángeles** conecta a los propietarios de pequeñas empresas de Los Ángeles con expertos legales que brindan capacitación y apoyo sobre derechos de arrendamiento comercial y otros aspectos del derecho comercial.
- **El programa Seasoned Accelerator de SEE-LA** ayuda a las pequeñas empresas alimentarias a navegar por el proceso de desarrollo empresarial a través de una combinación de tutoría personalizada y capacitación.
- **El Centro de Lendistry** brinda capacitación, educación y apoyo a las pequeñas empresas para acceder a contratos con el sector público e instituciones fundamentales, desarrollar e implementar una estrategia de crecimiento digital y orientación para solicitar capital flexible a través de Lendistry.
- **El programa de Creación de Activos para Comunidades de Color (ABC) de LISC LA**, que proporciona capital flexible a propietarios de empresas de personas negras, indígenas y de color.
- **Los Centros de Fuentes Empresariales del Departamento de Desarrollo Económico y Laboral de la Ciudad de Los Ángeles**, que brindan servicios gratuitos a propietarios de pequeñas empresas.
- **La Incubadora de Tecnologías Limpias de Los Ángeles (LACI)** ofrece un modelo de capacitación y orientación estratégica para que las microempresas y las pequeñas empresas continúen su crecimiento.
- **Aprender y aprovechar los programas basados en lugares dirigidos a comunidades desfavorecidas para apoyar a pequeñas empresas y emprendedores a través de servicios, asistencia técnica e incentivos.** La TYES podría ayudar a apoyar a las pequeñas empresas y los esfuerzos de ayuda mutua en materia de alimentos en el noreste de Los Ángeles, y aprovechar las lecciones y los programas del programa piloto de Zonas de Buena Alimentación (Good Food

Zone) de la Ciudad de Los Ángeles y el programa de Zonas de Incentivo de Empleo y Desarrollo Económico (Jobs & Economic Development Incentive, JEDI) donde haya oportunidades.

Etiquetas: Pequeñas empresas

Oportunidad n.º 8: Apoyar programas de capacitación laboral y de habilidades

Se debe apoyar a los miembros de la comunidad en su capacitación para buenos empleos en una variedad de campos para ayudar a fortalecer su seguridad económica y estabilidad a largo plazo en sus vecindarios de origen. Invertir en asociaciones locales es clave para crear empleos para los residentes de NELA, incluidos jóvenes, inmigrantes, personas que no hablan inglés y residentes locales de larga data con recursos económicos limitados.

TYES Comunitaria puede reforzar una red de capacitación laboral local al conectarse con programas de la Ciudad como Clean LA y River Rangers para empleos verdes y desarrollo de la fuerza laboral. Las asociaciones con grupos como el Cuerpo de Conservación de Los Ángeles y el Centro Flintridge podrían ofrecer aprendizajes en oficios de conservación y construcción. Las asociaciones con instituciones académicas y empresas del sector privado podrían dar lugar a formación y aprendizajes en diseño, gestión de proyectos y políticas.

La colaboración con organizaciones laborales locales, como Northeast Los Angeles WorkSource Center y LA:RISE, podría ser crucial para brindar capacitación y servicios a los residentes del NELA para garantizar que los recursos se unen a la navegación y asistencia para los residentes. Programas como River Fellows Green Workforce Development de Friends of the Los Angeles River pueden ayudar a los jóvenes a aprender sobre STEM y conservación, abordar la inseguridad económica y ofrecer oportunidades laborales.

Etiquetas: Fuerza laboral, Educación

Oportunidad n.º 9: Contratar residentes locales para construir, operar y programar proyectos de asociación de 100 acres

Basándose en la Oportunidad n.º 8, el desarrollo del parque de Taylor Yard puede beneficiar a los miembros de la comunidad al brindarles directamente oportunidades de empleo de tiempo completo y de calidad, crear otras oportunidades económicas y apoyar a empresas que prestan servicios a la comunidad y son culturalmente relevantes y que pueden brindar empleos con salarios dignos. Aunque tradicionalmente el “desarrollo de la fuerza laboral” se centra en la capacitación individualizada de los trabajadores, puede abarcar el apoyo a las empresas existentes y el desarrollo empresarial. También puede incluir políticas y programas destinados a ayudar a los residentes a lograr seguridad financiera, como el aumento del salario mínimo y el ingreso básico universal. Combinadas, estas políticas pueden aumentar la resiliencia económica de los residentes a largo plazo.

Desarrollar estrategias específicas para mejorar la fuerza laboral y el desarrollo económico, particularmente para los inmigrantes, es una prioridad para los residentes. Abogan por la contratación

en el barrio para empleos y servicios de calidad para superar las barreras al empleo. Los parques pueden desempeñar un papel proactivo implementando programas de contratación de origen local, garantizando que los residentes locales y la mano de obra de la comunidad reciban preferencia para los trabajos y contratos. De manera similar, los Acuerdos de Beneficios Comunitarios basados en el desarrollo, como el establecido para el Staples Center de Los Ángeles en 2001, pueden garantizar concesiones para las comunidades afectadas, como viviendas asequibles y oportunidades económicas. La TYES podría colaborar con socios locales para promover [la Ordenanza de Contratación de Primera Fuente de la Ciudad de Los Ángeles](#) y desarrollar estrategias específicas para maximizar las oportunidades para los residentes del Noreste de Los Ángeles y las pequeñas empresas, incluidas las relacionadas con el desarrollo, el mantenimiento y la programación del Parque de 100 Acres a través de un Acuerdo de la Fuerza Laboral de la Comunidad, que podría incluir requisitos específicos para la contratación local, los salarios y las prácticas laborales para garantizar beneficios para la comunidad.

La Asociación de los 100 Acres tiene la intención de contratar a residentes locales para participar en el desarrollo del proyecto y varios miembros de la comunidad local ya han sido contratados para trabajos de participación comunitaria bien remunerados en el proyecto. El proyecto pretende desarrollar modelos y prácticas para proporcionar trabajo remunerado a los residentes locales en campos técnicos como el diseño y la gestión de proyectos.

Etiquetas: Fuerza laboral, Educación, Empleos

Oportunidad n.º 10: Establecer un acuerdo laboral para el proyecto Taylor Yard

Las agencias de la Asociación de 100 Acres tienen la oportunidad de elevar los empleos de construcción sindicalizados para garantizar salarios dignos y oportunidades de avance profesional para los residentes del NELA. Una forma de lograr esto es celebrar un Acuerdo Laboral de Proyecto (PLA) con los sindicatos. En los PLA, los proponentes de proyectos se asocian con sindicatos para comprometerse con prácticas específicas en la contratación para proyectos de construcción importantes. Por ejemplo, el acuerdo laboral de proyecto (PLA) del Puerto de Long Beach incluye estipulaciones tales como que el 40% de las horas trabajadas deben ser realizadas por empleados locales y el 10% deben ser realizadas por veteranos y otros trabajadores en transición.²³ Los PLA a menudo incluyen objetivos de contratación y capacitación local y un PLA de Taylor Yard podría ser un vehículo sólido para tomar medidas en las áreas de oportunidad de la TYES. Se ha desarrollado un PLA para la construcción del Centro Cultural SELA en el río Los Ángeles en el sureste de Los Ángeles. La Ciudad se ha unido a varios PLA que pueden servir como modelos para Taylor Yard, al igual que otras agencias locales como LA Metro y el condado de Los Ángeles.

Etiquetas: Fuerza laboral, empleos

23 “New PLA Paves Way For Port Infrastructure,” Port of Long Beach, March 28, 2023, polb.com/port-info/news-and-press/pla-paves-way-for-port-infrastructure-03-28-2023/.

Oportunidad n.º 11: Apoyar a vendedores, empresas y artesanos tradicionales de la comunidad

A medida que se construyen y operan los proyectos de Taylor Yard, surgirán muchas oportunidades para apoyar a las empresas y personas de la comunidad local que ofrecen alimentos, diseño, materiales y otros servicios. Comprar a estas empresas tradicionales, siempre que sea posible, es una forma sencilla y directa en que las agencias de 100 Acre Partnership podrían promover la confianza, apoyar la estabilidad económica y construir relaciones.

Economías Regenerativas es un programa de LA Más que centra el cuidado, la cooperación y la restauración ecológica. Este programa incluye *Emprendedores al Servicio de la Comunidad*, en asociación con Inclusive Action for the City, que está creando un ecosistema para apoyar a los empresarios y vendedores locales (cocineros caseros, artistas, traductores y constructores) brindando servicios y apoyo que permiten una mayor capacidad de actuar y poder.

Etiquetas: Pequeñas empresas, Operaciones de parques, Eventos

Oportunidad n.º 12: Habilitar nuevas oportunidades comerciales para residentes de larga data y emprendedores locales

Los parques locales pueden impulsar una economía regenerativa a través de alimentos, arte, educación y oportunidades de justicia alimentaria y territorial para microempresarios, artistas y comunidades indígenas. Los residentes están ansiosos de que TYES ayude a crear empleos locales, apoyar a los empresarios que sirven a la comunidad y facilitar iniciativas de justicia alimentaria y esfuerzos de ayuda mutua. Los residentes de NELA enfatizan la necesidad de oportunidades económicas que apoyen a los miembros de la comunidad vulnerables a los aumentos de alquiler y la gentrificación. Abogan por una economía social solidaria con soluciones personalizadas para jóvenes, ancianos, microempresarios (incluidos vendedores ambulantes y a domicilio), la comunidad indocumentada y quienes no hablan inglés. Buscan vías para que los emprendedores informales y las empresas que funcionan desde el hogar accedan a espacios comerciales a través de carritos de comida, incubadoras de empresas de alimentos, locales emergentes y mercados de vendedores con menos barreras regulatorias.

Los diseñadores de parques pueden implementar políticas y construir servicios que fomenten oportunidades económicas dentro de los parques, como mayor acceso y mayores ingresos para los vendedores, tarifas limitadas, compensación asegurada, áreas de reunión adecuadas y acceso al agua y la energía.

El noreste de Los Ángeles tiene una fuerte solidaridad comunitaria y modelos económicos regenerativos. La TYES podría colaborar con bibliotecas locales y organizaciones sin fines de lucro para brindar capacitación y educación y trabajar con la Colaboración de Justicia Alimentaria (Food Justice Collaborative), liderado por LA Más e Inclusive Action, para defender los derechos de los vendedores ambulantes y apoyar a los empresarios con fondos iniciales. La campaña LA Street Vendor y la iniciativa Adopt-A Lot de Inclusive Action transforman lotes vacíos para beneficio de la comunidad.

Si el Parque de 100 Acres incluyera un centro de carritos de comida, una cocina compartida por la comunidad, eliminación de desechos de los vendedores y un almacén para productos agrícolas, podría proporcionar una infraestructura que se alinee con la visión de usar el río para transformar

espacios subutilizados para el beneficio de la comunidad en lugar de generar ganancias para empresas no locales.

Etiquetas: Pequeñas empresas, Operaciones de parques, Eventos

Oportunidad n.º 13: Mejorar el acceso, el transporte activo y las conexiones de tránsito

Opciones mejoradas de transporte y movilidad que sean asequibles y accesibles ayudarán a los residentes, especialmente a los ancianos y jóvenes, a satisfacer sus necesidades básicas, como llegar a parques, clínicas, hospitales, supermercados y otras comunidades de sus alrededores, y a la Línea Dorada del Metro más fácilmente. El acceso equitativo a los espacios abiertos y las características recreativas del área de la Asociación de 100 Acres requiere eliminar las barreras físicas dentro y alrededor del parque y mejorar las rutas para caminar y desplazamiento en silla de ruedas hacia varias entradas. Un estacionamiento suficiente para los eventos que se realizarán en el parque podría significar que menos vehículos se trasladarían a los vecindarios de los alrededores. La comunidad está preocupada por la seguridad en las calles, con muchos comentarios sobre lo peligrosa que es San Fernando Road en comparación con Riverside y la necesidad de más medidas para calmar el tráfico.

Etiquetas: Movilidad, Seguridad, Acceso al parque

Oportunidad n.º 14: Ambiente local saludable

Los residentes quieren participar más activamente en el tratamiento de las preocupaciones ambientales y estar mejor informados sobre las medidas adoptadas para abordarlas, especialmente en lo que respecta a la reurbanización de tierras contaminadas en Taylor Yards. Esperan ver un espacio verde que apoye la vida silvestre y preserve las especies sensibles, promueva la resiliencia climática e incorpore infraestructura verde con puntos de salida ante desastres naturales. Otras preocupaciones incluyen la contaminación de los trenes, automóviles y camiones grandes, y la limpieza de las calles.

Un ejemplo local inspirador de los tipos de educación que podrían apoyar estos objetivos es el programa de capacitación Caminata y Charla sobre el Clima de Mujeres de la Tierra (MDLT). Fundada en 2004, MDLT es una organización sin fines de lucro de base que promueve la equidad ambiental y desarrolla liderazgo comunitario entre comunidades inmigrantes y de color de bajos ingresos. En asociación con Climate Resolve, MDLT capacita a miembros de la comunidad de distintas generaciones para medir la contaminación acústica, la contaminación del aire y la temperatura.

Etiquetas: Medio ambiente, Calor, Salud, Seguridad, Educación

Oportunidad n.º 15: Participación comunitaria y educación

TYES y la Asociación de los 100 Acres podrían adoptar pautas para las mejores prácticas en la participación comunitaria. El Programa de Agua Segura y Limpia del Condado de Los Ángeles ha adoptado dichas pautas, basadas en investigaciones y buenas prácticas.

Los residentes mencionaron algunos puntos clave para guiar las futuras estrategias de extensión de la TYES y del desarrollo del parque y fortalecer la capacidad de los miembros de la comunidad de tener su propia voz en estos procesos: (1) la necesidad de una participación comunitaria temprana y continua que aproveche los 28 esfuerzos comunitarios existentes en lugar de crear nuevos esfuerzos; (2) asegurar la toma de decisiones representativa de la comunidad considerando a los más afectados por el desarrollo; y (3) integrar los esfuerzos comunitarios existentes en la estructura del parque. Se incluyeron comentarios sobre las estrategias de extensión para satisfacer las necesidades específicas de traducción e interpretación de los grupos monolingües en los vecindarios, estrategias para involucrar a los adultos mayores y redes existentes con las que colaborar en la extensión. Algunas otras recomendaciones de la comunidad incluyeron:

Procesos de planificación y participación comunitaria

- La participación de la comunidad debe ocurrir desde el principio y ser continua.
- Proporcionar esfuerzos más organizados para unir a la comunidad local.
- Los procesos de planificación de proyectos necesitan interpretación simultánea.
- Observar lo que la comunidad ya está resistiendo para determinar qué se debe y qué no se debe integrar en las estrategias de parques o de desarrollo equitativo.
- Destacar las organizaciones y eventos comunitarios en el parque.
- Integrar la extensión comunitaria en la estructura del parque.

Estrategias de divulgación para poblaciones a las que es difícil acceder

- Es necesaria una difusión más eficaz a las comunidades asiáticas y monolingües.
- La campaña y la divulgación a nivel local son estrategias recomendadas para llegar a los miembros de la comunidad e informar a las comunidades sobre los recursos locales.
- Utilice el boca a boca, la distribución de folletos y los tableros de anuncios de la comunidad para llegar a las personas mayores y a quienes no tienen Internet.

Etiquetas: Poder comunitario, Educación, Comunicación

Oportunidad n.º 16: Historia y creación de espacios

Existe un gran interés en preservar la historia de NELA y Taylor Yard para las generaciones futuras a través del arte y las celebraciones de lugares icónicos y sagrados que crean un sentido de hogar en el noreste de Los Ángeles. Los residentes quieren participar en el diseño y tener actividades artísticas y culturales que representen todas las diversas culturas de la comunidad, incluidas las iniciativas dedicadas a destacar las perspectivas indígenas sobre la tierra y su administración.

Etiquetas: Cultura, Eventos

Oportunidad n.º 17: Recreación asequible

Los residentes expresaron la necesidad de “canchas libres”: actividades recreativas gratuitas y espacios abiertos y gratuitos para practicar deportes. La programación de Taylor Yard debería eliminar las barreras de acceso a los espacios del parque, las actividades recreativas y otros recursos

comunitarios y esforzarse para asegurar que haya deportes juveniles asequibles, cuidado infantil, inglés y otras clases disponibles.

Etiquetas: Recreación, Juventud, Eventos, Operaciones del parque

Oportunidad n.º 18: Diseño orientado a la comunidad

Los residentes quieren ver el parque y los espacios públicos en NELA diseñados de manera que promuevan un sentido de responsabilidad hacia el lugar y que sean histórica y culturalmente relevantes y acogedores para todos. También quieren que los espacios públicos y las actividades recreativas se diseñen para satisfacer las necesidades de las comunidades vulnerables ahora y en el futuro, incluyendo más sombra y espacios multiusos donde los pueblos indígenas puedan celebrar ceremonias y los miembros de la comunidad puedan reunirse.

Etiquetas: Poder comunitario, Comunicación

Oportunidad n.º 19: Respeto comunitario y competencia cultural

Los residentes de NELA también reconocieron la complejidad de equilibrar las necesidades de los residentes antiguos y los nuevos en las entrevistas de TYES y la difusión en eventos comunitarios, y el deseo de hacer que el noreste de Los Ángeles sea inclusivo y acogedor para todos los residentes, pasados, presentes y futuros. Los residentes necesitan personal del parque que sea culturalmente competente, inclusivo, diverso lingüísticamente y capacitado para ser acogedor para que todos los miembros de la comunidad puedan acceder a los servicios comunitarios y sentirse bienvenidos en el parque.

El idioma es un punto de partida para avanzar en la competencia cultural, y el trabajo de divulgación inicial identificó áreas de mejora potencial. Las barreras lingüísticas tienen un impacto en el ingreso a la fuerza laboral e impiden que los residentes de larga data del noreste de Los Ángeles encuentren empleos de calidad y accedan a los recursos comunitarios. Además, se necesitan mejores servicios de traducción en los parques, bibliotecas y otros puntos de recursos comunitarios; una mejor capacidad lingüística ayudará a crear inclusión y capacidad de respuesta a las necesidades de la comunidad. Los residentes sugirieron específicamente necesidades de traducción e interpretación, entre ellas:

- Mejores servicios de traducción en general en parques, bibliotecas y eventos locales.
- Interpretación simultánea para personas que no hablan inglés en reuniones de planificación pública.
- Traducción específica para chino (incluido mandarín), filipino/tagalo, camboyano/jemer y tailandés.
- Los materiales no solo deben traducirse sino transmitirse en un lenguaje común para garantizar su comprensión.

Además de resolver las barreras lingüísticas, será útil para todos los residentes de las comunidades de Taylor Yard si los futuros proyectos de parques garantizan que se dé prioridad a la expresión cultural local.

Etiquetas: Cultura, Eventos, Comunicación

Oportunidad n.º 20: ¡Diversión!

Las experiencias divertidas compartidas están en el centro de los beneficios que los espacios de los parques aportan a las comunidades. El trabajo de TYES debe abordar temas desafiantes y ayudar a los residentes a superar las dificultades, pero al mismo tiempo, también se deben enfatizar las oportunidades de juego y entretenimiento como algo intrínseco al apoyo de todo un espectro de necesidades humanas.

Etiquetas: Cultura, Recreación, Eventos, Operaciones del Parque

Lecciones aprendidas

Propiedad y liderazgo

Reconocer quién controla la tierra en los proyectos de desarrollo de parques es crucial. La entidad a cargo a menudo lidera estrategias de desarrollo comunitario equitativo, simplificando y aclarando los esfuerzos, y es esencial para las oportunidades de subvención que requieren control del terreno.

En los casos en que diferentes organizaciones lideran el desarrollo del parque y el desarrollo de la comunidad adyacente, la colaboración se vuelve aún más crítica. La Iniciativa de la TYES Comunitaria entra en la segunda categoría, con agencias gubernamentales en la Asociación de 100 Acres que controlan el terreno y una colaboración basada en la comunidad que lidera las estrategias de desarrollo comunitario equitativo. Si bien mantener esta colaboración puede ser un desafío y requiere un esfuerzo intencional, TYES está demostrando que puede ser una forma eficaz de lograr objetivos de equidad.

Fondos

En el mejor de los mundos posibles para un proyecto como TYES, habría suficiente financiación para varios años de planificación y organización, y para poner a prueba las primeras acciones. Este nivel de trabajo probablemente requerirá alrededor de \$750,000 dólares de financiación anual durante varios años. Pero no había financiación a esa escala para iniciar el trabajo de TYES. La TYES comenzó con alrededor de \$500,000 y la fe en que se podría recaudar más dinero. El uso de un enfoque escalonado para la financiación hizo que la primera fase del trabajo fuera un desafío, sabiendo que el financiamiento se agotaría antes de que pudiéramos publicar una primera versión completa del plan de TYES. Este enfoque también significó que el equipo de TYES tuvo que dedicar una cantidad significativa de tiempo a intentar recaudar más fondos.

Sin embargo, sabíamos que la labor de TYES debía comenzar en el primer momento posible y lo más temprano posible en el desarrollo físico del proyecto del parque. Si bien fue difícil, la inmediatez del compromiso superó la necesidad de certeza en la financiación.

Después de varias solicitudes fallidas a programas de subvenciones para financiación adicional, en 2022 la (ex) asambleísta Wendy Carrillo consiguió una asignación directa de \$1.5 millones del estado de California para las próximas fases de la Iniciativa de TYES Comunitaria. Esta asignación validó el acto de fe del equipo de TYES para lanzar el proyecto y garantizará que el trabajo continúe.

Pensando regionalmente

Navegar por las complejidades jurisdiccionales: es importante reconocer los desafíos que plantean los límites jurisdiccionales en los esfuerzos de los parques, que impactan la financiación, la gestión y la programación. A pesar de estos desafíos, los límites jurisdiccionales también pueden servir como catalizadores para promover políticas de apoyo y progresistas. Las ciudades pueden considerar adoptar políticas promulgadas por jurisdicciones vecinas, como ordenanzas de control de alquileres más estrictas,²⁴ con el río Los Ángeles que abarcan múltiples jurisdicciones, la coordinación continua es

²⁴ Charlotte Kramon, "Southeast L.A. County cities enact rent control to keep residents housed," *Los Angeles Times*, August 14, 2023, www.latimes.com/homeless-housing/story/2023-08-14/can-rent-control-save-southeast-communities.

esencial para abordar los intereses en competencia y garantizar la alineación con las necesidades y preferencias de la comunidad.

Priorizar la coordinación regional: La coordinación regional es necesaria para garantizar que el diseño, la gestión, la financiación y el acceso a los proyectos de parques estén impulsados por la comunidad. Con más de 140 planes asociados con el río Los Ángeles que abarcan múltiples jurisdicciones, la coordinación continua es esencial para abordar los intereses en competencia y garantizar la alineación con las necesidades y preferencias de la comunidad. Los proyectos de revitalización a lo largo del río Los Ángeles, por ejemplo, requieren la coordinación entre múltiples departamentos de la ciudad con jurisdicciones superpuestas, intereses en competencia y puntos de vista divergentes sobre el uso del sitio. Esta coordinación involucra a entidades incluyendo a la Ciudad de Los Ángeles, al condado de Los Ángeles, el Departamento de Agua y Energía de Los Ángeles, el Departamento de Policía de Los Ángeles y el Departamento de Salud Pública de California, lo que indica la complejidad de gestionar proyectos en todas las jurisdicciones.^{25 26}

Aprovechar múltiples canales de financiación: es esencial reconocer el potencial de aprovechar diversos canales de financiación para los proyectos de parques. Aunque este enfoque fragmentado puede resultar difícil, es la única forma de que la mayoría de los proyectos de desarrollo de parques y comunidades tengan éxito.

Asociaciones intersectoriales

Establecer alianzas de colaboración: para que los proyectos de desarrollo de parques y comunidades tengan éxito, se necesita un grupo de alianzas de colaboración que aprovechen las fortalezas y los recursos de múltiples partes interesadas. Este enfoque colaborativo, como lo destaca una evaluación del modelo Link realizada por el Centro de Innovación Luskin de la UCLA, subraya la importancia de este modelo para la planificación impulsada por la comunidad.

Comprender los recursos y la capacidad: Tenemos que reconocer los recursos limitados y las restricciones de tiempo que enfrentan las organizaciones comunitarias, lo que puede afectar su capacidad para programar, organizar, investigar, defender y prestar servicios. Para abordar estas limitaciones, los proyectos de desarrollo de parques deberían compensar a las organizaciones comunitarias por su tiempo y esfuerzo e involucrar a una amplia gama de partes interesadas, incluidos investigadores académicos o profesionales, organizaciones comunitarias, actores del gobierno local, organizadores y organizaciones de defensa, para complementar y fortalecer los esfuerzos comunitarios.

Abordar los desafíos en la gestión de proyectos: La gestión de proyectos puede ser complicada cuando uno tiene que trabajar en sectores tan diversos, por lo que es importante reconocer los desafíos potenciales en la gestión de proyectos debido a la naturaleza diversa de las organizaciones comunitarias, incluidas las diferencias en tamaño, dinámicas internas, distritos electorales y necesidades, así como los socios gubernamentales y no gubernamentales. Para mitigar estos desafíos, las colaboraciones deben establecer principios rectores, normas de funcionamiento, modos de comunicación y responsabilidades. Este enfoque puede ayudar a garantizar el apoyo a los miembros individuales y la alineación hacia una visión compartida de éxito.

25 Larry Gordon, "Economy, Modernization Quiet Railyard," *Los Angeles Times*, November 17, 1985, www.newspapers.com/article/the-los-angeles-times/131915122/.

26 Phil Sneiderman, "County Agency Admits It Should Have Told About Plan to Buy Glassell Park Land," *Los Angeles Times*, July 25, 1991.

Fomentar la participación de la comunidad en la planificación: Es esencial reconocer la importancia de la participación directa de la comunidad en los procesos de planificación. Si bien las colaboraciones con las instituciones son valiosas, los esfuerzos de participación también deben priorizar la participación activa de los miembros de la comunidad en la configuración de la dirección estratégica y la gobernanza de los proyectos de desarrollo de parques y comunidades.

Próximos pasos

En las fases siguientes, la Iniciativa de TYES Comunitaria crecerá, evolucionará y se basará en las estrategias identificadas en esta fase inicial. Los socios seguirán impulsando una mayor voz y poder comunitario en el Noreste de Los Ángeles facilitando la colaboración, la investigación y la acción, incluidos los miembros de la comunidad, las organizaciones y las agencias del sector público.

Conclusión

La iniciativa inicial de TYES Comunitaria destaca las fortalezas del noreste de Los Ángeles y el papel activo de los residentes en la creación de soluciones que honren la cultura local y los esfuerzos de la comunidad. Su visión se extiende más allá de las ganancias económicas para garantizar que los beneficios del proyecto del parque permanezcan dentro de los vecindarios y se compartan ampliamente. A través de un amplio compromiso, la TYES Comunitaria ha identificado líderes, prioridades, desafíos y estrategias para abordar las cargas ambientales, la escasez de viviendas, las disparidades económicas y las desigualdades en la salud pública. Los residentes aspiran a que el noreste de Los Ángeles crezca sin desplazar a los residentes de larga data, enfatizando la vivienda asequible y una economía que priorice la solidaridad social.

A medida que la TYES Comunitaria avanza, las colaboraciones deben seguir generando confianza, fomentando asociaciones y abordando las limitaciones de capacidad. Los esfuerzos específicos deben incluir la participación de líderes indígenas y comunitarios e incorporar mecanismos continuos de evaluación y retroalimentación. De cara al futuro, la TYES Comunitaria se propone implementar estrategias de desarrollo equitativo, abordar los riesgos de gentrificación verde y desplazamiento y fortalecer los ecosistemas de solidaridad. Creemos que este enfoque puede ayudar a reparar injusticias históricas y construir un futuro donde todos los residentes puedan prosperar.

Reconocimiento y agradecimiento

TYES Comunitaria reconoce el noreste de Los Ángeles como las tierras ancestrales de los pueblos Gabrielino/Tongva y Kiche, reconociendo el desplazamiento de los indígenas y antiguos residentes. Nuestro objetivo es honrar la soberanía indígena y colaborar con los residentes indígenas y locales actuales y emergentes para realizar acciones concretas que apoyen la historia, la soberanía y la cultura de la comunidad.

Este informe es el resultado de los esfuerzos de TYES Comunitaria, que incluyeron revisar planes

públicos, entrevistar a 34 miembros de la comunidad, participar en eventos y organizar talleres para comprender las necesidades de desarrollo equitativo. Nuestro agradecimiento se extiende a todos los colaboradores, especialmente a los entrevistados, que representan las diversas voces del noreste de Los Ángeles.

También reconocemos a las agencias públicas, iniciativas comunitarias y organizaciones sin fines de lucro que contribuyen al desarrollo comunitario. Este informe es posible gracias al apoyo financiero y de recursos de organizaciones como el Fondo de Legado de Recursos, el Departamento de Agua y Energía de Los Ángeles, la Oficina de Ingeniería de Los Ángeles, la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos, la Colaboración LA ROSAH, Trust for Public Land, el Consejo de Defensa de los Recursos Naturales, el Desafío de Comunidades Fuertes, Prósperas y Resilientes (SPARCC) y el Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad de la UCLA.

MIEMBROS DEL COMITÉ ANFITRIÓN DE LA TYES DE LA ROSAH

Bz Zhang, Colaboración LA ROSAH y Los Angeles Neighborhood Land Trust (Fideicomiso de tierras del vecindario de Los Ángeles)

Damon Nagami, Colaboración LA ROSAH y Natural Resources Defense Council (Consejo de Defensa de Recursos Naturales)

Jacqueline Woo, Colaboración LA ROSAH y LeSar Development Consultants

Jon Christensen, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

Natalie Donlin-Zappella, Colaboración LA ROSAH y LeSar Development Consultants

Oscar Monge, Colaboración LA ROSAH y Tenemos que Reclamar y Unidos Salvar la Tierra-South LA (T.R.U.S.T. South LA)

Robin Mark, Colaboración LA ROSAH y Trust for Public Land

Sissy Trinh, Colaboración LA ROSAH y Southeast Asian Community Alliance (Alianza Comunitaria del Sudeste Asiático)

Tori Kjer, Colaboración LA ROSAH y Los Angeles Neighborhood Land Trust (Fideicomiso de tierras del vecindario de Los Ángeles)

MIEMBROS DEL COMITÉ QUE COORDINAN LA TYES DE LA ROSAH + EQUIPO DEL PROYECTO

Alfredo Gonzalez, Resources Legacy Fund (Fondo de Legado de Recursos)

Bz Zhang, Colaboración LA ROSAH y Los Angeles Neighborhood Land Trust (Fideicomiso de tierras del vecindario de Los Ángeles)

Dominique Ong, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

Emma Ramirez, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

Jacqueline Woo, Colaboración LA ROSAH y LeSar Development Consultants

Jon Christensen, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

Julie Gonzalez, Colaboración LA ROSAH y Los Angeles Neighborhood Land Trust (Fideicomiso de tierras del vecindario de Los Ángeles)

Mel Liu, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

Michelle Warren, Resources Legacy Fund (Fondo de Legado de Recursos)

Natalie Donlin-Zappella, Colaboración LA ROSAH y LeSar Development Consultants

Olivia Arena, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

Oscar Monge, Colaboración LA ROSAH y Tenemos que Reclamar y Unidos Salvar la Tierra-South

LA (T.R.U.S.T. South LA)
Rocio Nieves, Resources Legacy Fund (Fondo de Legado de Recursos)
Tori Kjer, Colaboración LA ROSAH y Los Angeles Neighborhood Land Trust (Fideicomiso de tierras del vecindario de Los Ángeles)
Zeltzin Angon, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad
Zoe Frumin, Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad

ASOCIACIÓN DE 100 ACRES

Deborah Weintraub, Ciudad de Los Ángeles
Mike Affeldt, Ciudad de Los Ángeles
Luz Rabelo, Ciudad de Los Ángeles
Evann Gonzalez, Ciudad de Los Ángeles
Dr. Edidiong Mendie, miembro ejecutivo de FUSE, Ciudad de Los Ángeles
Stephanie Campbell, Parques Estatales de California
Kelsey Henck, Parques Estatales de California
Amy Schuessler, Parques Estatales de California
Brian Baldauf, Autoridad de Conservación y Recreación de las Montañas
Sarah Rascon, Autoridad de Conservación y Recreación de las Montañas

SOCIOS ESTRATÉGICOS DE LA TYES COMUNITARIA

Oficina de la asambleísta Jessica Caloza, distrito 52 de la Asamblea de California
Oficina de la senadora María Elena Durazo, distrito 26 del Senado de California
Oficina del representante de EE. UU. Jimmy Gómez, distrito 34 de California
Oficina de la alcaldesa Karen Bass de la Ciudad de Los Ángeles
Oficina del concejal Eunisses Hernández de la Ciudad de Los Ángeles
Oficina del concejal Hugo Soto-Martínez de la Ciudad de Los Ángeles
Departamento de Agua y Energía de la Ciudad de Los Ángeles
Oficina de Ingeniería de la Ciudad de Los Ángeles
Acción Comunitaria de la Ciudad de Los Ángeles
Alianza de Comunidades del Río
Bike Oven
Clockshop
Cypress Park Neighborhood Council
Colaboración LA ROSAH (Espacio Abierto Regional y Vivienda Asequible)
Departamento de Parques y Recreación de California
Agencia de Protección Ambiental (EPA)
Amigos del Río de Los Ángeles (FoLAR)
Distrito 1 del condado de Los Ángeles, Oficina de la Supervisora Hilda Solis
Fideicomiso de Tierras del Vecindario de Los Ángeles (LANLT)
LA Más
LeSar Development Consultants
Mobility Justice
Autoridad de Conservación y Recreación de las Montañas (MRCA)
Mujeres de la Tierra

Consejo de Defensa de los Recursos Naturales (NRDC)
Médicos por la Responsabilidad Social-Los Ángeles (PSR-LA)
Fondo de Legado de Recursos (RLF)
Alianza Comunitaria del Sudeste Asiático (SEACA)
Acciones Estratégicas para una Economía Justa (SAJE)
The Nature Conservancy
Tenemos que Reclamar y Unidos Salvar la Tierra South LA (T.R.U.S.T. South LA)
Trust for Public Land
Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad
11th Street Bridge Park / Construyendo puentes sobre el río (BBAR)
La Red Highline

ASESORES ADICIONALES

Scott Kratz, 11th Street Bridge Park / Construyendo puentes sobre el río (BBAR)
Eunisses Hernandez, Concejal de la ciudad de Los Ángeles, Distrito 1 del Consejo
Helene Rotolo, Subdirectora de Gabinete, Distrito 1 del Consejo
Helen Campbell, Directora de Planificación, Distrito 1 del Consejo
Emma Howard, Directora de Desarrollo Comunitario y Planificación, Distrito 13 del Consejo
Rogelio Pardo, (ex) Subdirector de Transporte e Infraestructura, Distrito 13 del Consejo
Ana Traverso, La Red Highline

APOYO FINANCIERO Y EN ESPECIE

No podríamos haber llevado a cabo esta investigación o iniciativa sin el liderazgo, la financiación generosa y el apoyo en especie proporcionado por los siguientes socios:

Ciudad de Los Ángeles
Departamento de Agua y Energía de la Ciudad de Los Ángeles
Oficina de Ingeniería de la Ciudad de Los Ángeles
Trust for Public Land
Fondo de Legado de Recursos (RLF)
Universidad de California, Los Ángeles, Instituto de Medioambiente y Sostenibilidad
LeSar Development Consultants,
Consejo de Defensa de Recursos Naturales (NRDC),
Alianza de la Comunidad del Sureste Asiático (SEACA)
Holos Communities
Tenemos que Reclamar y Unidos Salvar la Tierra-South LA (T.R.U.S.T. South LA)

AUTORES

Natalie Donlin-Zappella
Bz Zhang
Olivia Arena
Jacqueline Woo
Michael Affeldt

Jon Christensen
Emma Ramirez
Zeltzin Angon
Zoe Frumin
Dominique Ong
Mel Liu

EDITORES

Michael Affeldt
Olivia Arena
Bz Zhang
Jon Christensen

APÉNDICES

Apéndice A: [Informe de la UCLA: “Taylor Yard: un estudio de caso” \(2024\)](#)

Apéndice B: [Resumen de la sesión de estrategia previa al lanzamiento de TYES \(2023\)](#)

BIBLIOGRAFÍA

- Administrator. "Los Angeles Councilmembers Introduce 'Social Housing' Motion." *The Los Angeles Post*, May 28, 2024. [lapost.us/?p=65046](https://www.lapost.us/?p=65046).
- Anguelovski, Isabelle, James J. T. Connolly, Helen Cole, Melissa Garcia-Lamarca, Margarita Triguero-Mas, Francesc Baró, Nicholas Martin, David Conesa, Galia Shokry, Carmen Pérez del Pulgar, Lucia Argüelles Ramos, Austin Matheney, Elsa Gallez, Emilia Oscilowicz, Jesús López Mániz, Blanca Sarzo, Miguel Angel Beltrán and Joaquin Martinez Minaya. "Green gentrification in European and North American cities." *Nature Communications* 13, no. 1 (2022): 3816. doi.org/10.1038/s41467-022-31572-1
- California Conservation Corps. "California Conservation Corps." Accessed August 6, 2024. ccc.ca.gov/.
California Office of Environmental Health Hazard Assessment. "CalEnviroScreen 4.0." May 1, 2023. oehha.ca.gov/calenviroscreen/report/calenviroscreen-40.
- Carlson, H. Jacob and Gianpaolo Baiocchi. "Social Housing: How a New Generation of Activists Are Reinventing Housing." *Nonprofit Quarterly*, June 6, 2023. nonprofitquarterly.org/social-housing-how-a-new-generation-of-activists-are-reinventing-housing/.
- County of Los Angeles. "Los Angeles County Homelessness & Housing Map." March 7, 2024. storymaps.arcgis.com/stories/400d7b75f18747c4ae1ad22d662781a3.
- Department of City Planning. *Department of City Planning Recommendation Report* (case: CPC-2023-5273-CA). Los Angeles: City of Los Angeles, 2023. planning.lacity.gov/plndoc/Staff_Reports/2023/11-16-2023/CPC_2023_5273_Commission_Packet_11.16.23.pdf.
- Flynn, Katherine. "The High Stakes of the High Line Effect." *Architect Magazine*, February 26, 2019. www.architectmagazine.com/aia-architect/aiafeature/the-high-stakes-of-the-high-line-effect_o.
- Food Access Los Angeles. "Seasoned Accelerator." Accessed August 6, 2024. foodaccessla.org/seasoned-accelerator.
- Gordon, Larry. "Economy, Modernization Quiet Railyard." *Los Angeles Times*, November 17, 1985. www.newspapers.com/article/the-los-angeles-times/131915122/.
- Jansveld, Asima, Ana Traverso-Krejcarek, Stephen Gray, Caroline Filice Smith, Laura Greenberg, Anne Lin, Mary Bogle, Peter Tatian, Mychal Cohen, Sonia Torres Rodríguez, Jorge Morales-Burnett, Anne Lin, Olivia Arena. *Embedding Equity in Public Space*. New York City: The High Line Network, 2022. [toolkit.highlinenetwork.org/wp-content/uploads/2022/05/HighLineNetwork-CommunityFirstToolkit.pdf](https://highlinenetwork.org/wp-content/uploads/2022/05/HighLineNetwork-CommunityFirstToolkit.pdf)
- Kramon, Charlotte. "Southeast L.A. County cities enact rent control to keep residents housed." *Los Angeles Times*, August 14, 2023. www.latimes.com/homeless-housing/story/2023-08-14/can-rent-control-save-southeast-communities
- Los Angeles Cleantech Incubator. "Founders Business Accelerator (FBA)." Accessed August 6, 2024. lainscubator.org/fba.
- Los Angeles County Economic Development Corporation. *Pathways for Economic Resiliency: Los Angeles*

County 2021 - 2026. Los Angeles County: Los Angeles County, 2021. wdacs.lacounty.gov/wp-content/uploads/2021/02/Pathways-for-Economic-Resiliency-Executive-Summary-copy.pdf.

National Recreation and Parks Association. *Workforce Development and Career Exploration in Parks and Recreation*. Ashburn: NRPA, 2021. www.nrpa.org/contentassets/c2e4bf8e532c40bc919b143be6aaf935/2021-workforcedevreport.pdf.

Port of Long Beach. "New PLA Paves Way For Port Infrastructure." March 28, 2023. polb.com/port-info/news-and-press/pla-paves-way-for-port-infrastructure-03-28-2023/

Semega, Jessica and Melissa Kollar. "Increase in Income Inequality Driven by Real Declines in Income at the Bottom." *United States Census Bureau*, September 13, 2022. www.census.gov/library/stories/2022/09/income-inequality-increased.html.

Sneiderman, Phil. "County Agency Admits It Should Have Told About Plan to Buy Glassell Park Land." *Los Angeles Times*, July 25, 1991.

The River Project. "Coalition for a State Park at Taylor Yard." Accessed August 6, 2024. www.riverproject.org/taylor-yard/the-coalition.

The River Project. "The Community Organizes: 2000." Accessed August 6, 2024. www.tayloryard.org/the-community-organizes.

The White House. "FACT SHEET: Biden-Harris Administration Launches American Climate Corps to Train Young People in Clean Energy, Conservation, and Climate Resilience Skills, Create Good-Paying Jobs and Tackle the Climate Crisis." Statements and Releases. September 20, 2023. www.whitehouse.gov/briefing-room/statements-releases/2023/09/20/fact-sheet-biden-harris-administration-launches-american-climate-corps-to-train-young-people-in-clean-energy-conservation-and-climate-resilience-skills-create-good-paying-jobs-and-tackle-the-climate/